

**Игорь Саттаров,**  
Директор Департамента информации  
и связи с общественностью  
ГУП «Таджикская алюминиевая компания»

## **ТАЛКО СЕГОДНЯ – ЭТО ГРУППА КОМПАНИЙ**

*Выступление по случаю 41-й годовщины ГУП «ТАЛКО»  
г.Турсунзаде, 31 марта 2016 г.*

Хочу воспользоваться приятной возможностью поздравить всех заводчан, ветеранов и всех, кого судьба свела с Таджикским алюминиевым предприятием с 41-й годовщиной рождения нашего завода.

ТАЛКО как градообразующее предприятие положило начало не только развитию цветной металлургии, но и становлению многих других предприятий как в Турсунзадевском районе, так и в других регионах Республики Таджикистан.

99% объема промышленной продукции в Турсунзадевском районе приходится на ТАЛКО, более 90% от общего числа работающих в промышленности этого региона заняты на таджикском алюминиевом предприятии, значительную часть доходов государственного бюджета и 53% местного бюджета обеспечивает наша компания.

При всех сложностях, которые сегодня испытывает компания из-за кризиса на мировом рынке алюминия, производство этого металла остается для Таджикистана ключевой стратегической отраслью. 36% промышленного производства в стране обеспечивается Талко, на алюминиевом предприятии заняты около 9 тысяч человек, ежегодно компания вкладывает в социальную сферу более \$9 млн., к тому же она продолжает оставаться самым крупным экспортером страны – около 33%. Конечно, в хорошие для таджикской алюминиевой компании времена этот показатель приближался к 80% (2007 г.), да и все другие позиции выглядели много лучше, однако, то, как менеджмент ТАЛКО решает сегодня задачи, связанные с выводом компании из кризисного состояния, вселяют в нас чувство здорового оптимизма. И здесь речь идет не столько о возврате высоких производственных показателей, сколько о диверсификации ТАЛКО, т.е. кардинальном изменении национальной алюминиевой промышленности через ее интегрирование в другие отрасли экономики Таджикистана.

В условиях высокой конкуренции на мировом рынке алюминия, усугубляемой кризисом, для выживания в долгосрочной перспективе у ТАЛКО нет других альтернатив, как осуществить кардинальные антикризисные меры, предполагающие модернизацию производства и переход национальной алюминиевой отрасли на использование местного сырья, создание собственной базы сырьевого и энергетического обеспечения, в том числе и за счет реализации энергосберегающих проектов.

Компания разработала Целевые инвестиционные проекты, получившие одобрение и поддержку на самом высоком правительственном уровне, главной целью которых является осуществление Программы перехода ТАЛКО на местное сырье, а их практическая реализация позволит создать новые бизнес-структуры – Энерго-металлургическую компанию, Таджикскую химико-металлургическую корпорацию (ТХМК) и создать Технологический индустриальный парк.

Будущее ТАЛКО можно обеспечить только в том случае, если компания реально будет располагать:

- 1) *Основными сырьевыми ресурсами отечественного производства.*  
Примерно 90% сырья компания вынуждена импортировать.
- 2) *Собственной электроэнергией.*

Каждый год в зимний период вследствие нехватки в стране электричества у компании возникают сложности из-за различных инсинуаций вокруг вопросов о стоимости и объемах потребления алюминиевым предприятием электроэнергии. Сейчас наша задача заключается в том, чтобы построив собственную ГЭС, не только полностью обеспечить нужды ТАЛКО энергопитанием, но

и стать прямым поставщиком электроэнергии для населения и других потребителей, расположенных близко к местонахождению наших подразделений и линий электропередач.

3) *Наукоемким и высокотехнологичным производством алюминия, обожженных анодов и другой готовой продукции.*

В этом плане следует особо отметить, что ТАЛКО располагает собственной научной базой – в 2009 году был создан Научно-исследовательский институт металлургии, цель которого заключается в налаживании технологии использования производственных выбросов, а также проведении научно-исследовательских работ по новым технологиям. Институтом уже разработан и апробирован в промышленном масштабе ряд технологий по переработке фтор-, и глиноземсодержащих отходов таджикского алюминиевого предприятия: шлама газоочистки, отсева склада твердых отходов, угольной электролитной пены, отработанных катодных блоков и т.д. Разработанные технологии защищены охранными документами – евразийскими и национальными патентами на изобретения.

Реализация Целевых инвестиционных проектов ТАЛКО позволит полностью обеспечить таджикское алюминиевое предприятие местным глиноземом, алюминием фтористым, криолитом, графитовой продукцией, оборудованием и запчастями. В рамках Программы перехода на местное сырье планируется запустить уже имеющиеся и построить новые промышленные объекты, примерное число которых будет составлять порядка 20, а это 16 тысяч дополнительных рабочих мест.

Руководство компании уверено в том, что стратегические планы ТАЛКО, не только решат проблему минимизации внешних рисков и конкурентоспособности продукции компании, но и в аспекте понимания новых экономических перспектив Таджикистана это может означать реанимацию горнодобывающей и химической промышленности, а также открытие нового для нашей страны отраслевого направления – энерго-металлургического.

**Если раньше наша компания только декларировала стратегию своего развития, то сегодня уже можно говорить о ее конкретных действиях по реализации своих инновационных решений.**

Начиная с 2008 г. в городе Яван ведется строительство трех крупных промышленных заводов по производству:

- **серной кислоты** – 130 тыс.тн./г.;
- **криолита** – 12 тыс.тн./г.;
- **фтористого алюминия** – 18 тыс.тн./г.

В июне 2014 г. нами был подписан контракт с «Китайской национальной корпорацией тяжелого машиностроения» (China National Heavy Machinery Corporation) на завершение работ по запуску этих заводов. Реализация проекта существенно и положительно повлияет на политику импортозамещения внутри страны и позволит экспортировать избыток готового сырья. В соответствии с графиком строительства пуск заводов намечен на июль-август 2016 г.

В рамках реализации данного проекта немаловажным и весьма положительным фактором выступает возможность осуществления коммерческого сбыта побочных продуктов криолитового завода, в частности, речь идет о гипсе, количество которого по предварительным расчетам будет составлять 75 тыс. тонн в год. Его реализация будет ориентирована, в первую очередь, на внутренний рынок потребления, однако, в качестве нашего основного партнера-покупателя мы рассматриваем предприятие по производству гипсокартона в г. Яван.

Важной составляющей проекта строительства объектов ТАЛКО в г. Яван является обеспечение их сырьевой безопасности. Один из главных компонентов для выпуска криолита и фтористого алюминия – плавиковый шпат. В Таджикистане это сырье выпускает Такобский ГОК, однако производимые им сегодня объемы недостаточны для полного обеспечения наших заводов. К тому же, оборудование этого предприятия давно уже устарело, его технический потенциал истощен и требует скорейшей модернизации. Нашей компанией было принято решение, в рамках партнерских отношений, инвестировать в модернизацию Такобского ГОК. Руководство ТАЛКО полагает, что эти инвестиции вполне обоснованны, и рассчитывает помимо обеспечения сырьевой безопасности заводов по выпуску криолита и фтористого алюминия на получение существенных коммерческих преимуществ.

**В 2013 году мы приступили к промышленной разработке угля из месторождения «Фон Ягноб»** Айнинского района Согдийской области Таджикистана на выделенных Правительством

Таджикистана участках «Джиджикрут» и «Конте». Сейчас мы полностью обеспечиваем собственным углем газогенераторный цех, что позволяет осуществлять бесперебойную работу соответствующих подразделений таджикского алюминиевого предприятия. Помимо этого мы поставляем уголь на несколько цементных заводов и в Восточную котельную г. Душанбе. ТАЛКО планирует поэтапно увеличивать добычу угля, доведя ее с 200 тыс. до 1 млн. тонн в год.

Недавно наша компания получила лицензию, которая даст ТАЛКО право на разработку группы золотоносных месторождений «Скальное» и «Кончоч», расположенных на территории Айнинского района Согдийской области. По предварительным расчетам запасы золота в них превышают 55 тонн, а серебра – около 44 тонн.

Кроме того, на территории месторождения также имеются запасы ртути, сурьмы, флюорита, мышьяка и ряда других полезных ископаемых. В настоящее время в рамках реализации данной программы компанией разрабатываются пути поисков наиболее подходящих партнеров, которые будут совместно финансировать данный непрофильный крупномасштабный проект ТАЛКО.

Реализация вышеназванных проектов подтверждает тот факт, что нами уже сделаны конкретные шаги по интегрированию в другие сферы экономики Таджикистана и уже сегодня можно говорить о ТАЛКО не только как о производителе алюминия, но и как о бизнес-структуре, объединяющей в себе группу многоотраслевых компаний. Таким образом, мы можем констатировать тот факт, что **ТАЛКО сегодня – это группа компаний.**

Что касается краткосрочных программ развития ТАЛКО одним из привлекательных для инвесторов проектов нашей компании является строительство собственного завода по выпуску катодных блоков. Этот завод мы планируем построить на территории таджикского алюминиевого предприятия. Ввод данного объекта позволит обеспечить производство более дешевой углеграфитовой продукции, что существенно повлияет на снижение себестоимости алюминия.

В рамках названного проекта в конце 2014 года было подписано соглашение о создании совместного с китайской компанией General Nice Investments Limited предприятия по производству катодных углеграфитовых блоков. Проектная мощность – 15000 тонн в год.

Основным преимуществом строительства собственного катодного производства является получение дешевой углеграфитовой продукции через закупку двух основных компонентов – антрацита и графита – на местном рынке. Удобное расположение данных месторождений и близость завода к источнику сырья является одним из главных преимуществ проекта, поскольку минимизирует издержки ТАЛКО. Простой расчет показывает, что в настоящее время компания закупает катодные блоки по цене \$1300-\$1400/тн, а при вводе в эксплуатацию собственного катодного производства ориентировочная себестоимость будет составлять порядка \$750/тн., т.е. экономия на каждой тонне блоков может составлять \$550-\$600/тн. При потребности завода 10000 тн/г снизит затраты на выпуск алюминия при использовании собственных катодных блоков примерно на \$5-6 млн. в год. Дополнительный доход ТАЛКО может получить от экспорта их излишков в Россию и другие страны.

В перспективе компания намерена производить из добываемого в «Фон Ягнобе» угля, являющегося по своему содержанию на 95% углекоксующимся, необходимый для производства обожженных анодов **каменноугольный пек и металлургический литейный кокс.**

Подводя черту под своим выступлением, хочу высказать простую мысль: мы должны всегда помнить, что стабильная работа нашего предприятия является тем камнем в фундаменте экономики Республики Таджикистан, который делает его более крепким и устойчивым, а создание новых рабочих мест, увеличение налоговых поступлений в бюджет – это вклад трудового коллектива Таджикской алюминиевой компании в развитие социальной политики нашей страны.

Еще раз поздравляю всех нас с замечательным праздником – днем рождения завода!

Спасибо за внимание.