

ГУП «ТАДЖИКСКАЯ АЛЮМИНИЕВАЯ КОМПАНИЯ»: ПЕРСПЕКТИВЫ К СОТРУДНИЧЕСТВУ

Причины перехода ТАЛКО на толлинговый механизм

Если рассмотреть на карте мира географическое расположение предприятий, связанных с производством и экспортом алюминия, то видно, что 95% из них находятся либо в непосредственной близости, либо достаточно близко к морским портам. Это связано с необходимостью удешевления транспортных расходов как на ввоз сырья и компонентов для производства алюминия, так и вывоз готовой продукции, реализация которой компаниями-производителями осуществляется через международные биржи металлов исключительно на условиях ФОБ.

ТадАЗ (прежнее название ТАЛКО до 2007 г.) – это наследие, доставшееся Таджикистану от СССР. Завод был построен 37 лет назад, не смотря на то, что наша страна не имела ни прямых выходов на ближайшие морские порты, ни основного сырья для производства алюминия. В то время специалисты-металлурги и -энергетики исходили из того, что Таджикистан, располагая значительными водно-энергетическими ресурсами, может стать основным источником производства электроэнергии, а это, в свою очередь, является определяющим фактором для производства алюминия. Также учитывалось, что подобная практика имела и тогда, и сейчас достаточно широкое применение в мире, где аналогичные предприятия строились не рядом с сырьевой базой, а ближе к источнику электричества и, как уже было сказано выше, портам. С одной стороны, в условиях плановой экономики СССР вопрос о поставке сырья в Таджикистан из любой союзной республики, к примеру, боксита из Украины, не представлял особой сложности. С другой – наличие в республике Нурекской ГЭС и ее большая энергетическая генерация ставили тогдашнее руководство страны перед необходимостью принять решение: как и куда использовать электроэнергию.

С исчезновением Союза в 1991 году адаптированная на советскую экономику система развалилась. В новых условиях алюминиевому заводу предстояло покупать и ввозить сырье в страну по мировым ценам. Надо отметить, что выпуск алюминия относится к весьма сложному, трудоемкому и затратному виду производства. Для его изготовления требуется 26 основных видов сырья и 12 тыс. сопутствующих компонентов, которые компании приходится ввозить на условиях ФОБ. Купля-продажа товара на этих условиях предполагает обязанность продавца за счет своих сил и средств доставить и погрузить товар на борт судна. В этом случае в цену реализации включается непосредственно цена самого товара, а также транспортные и другие расходы, до момента его доставки на борт судна, что приводит к увеличению себестоимости

таджикского алюминия на 400 – 500 долларов США. В свою очередь, для доставки грузов ТАЛКО в ближайший морской порт необходимо пересечь несколько стран, что в условиях перманентного, практически неконтролируемого и весьма существенного увеличения транспортных расходов также влияет на дальнейшее повышение цен, в частности, на поставляемое сырье.

Ремарка: *К примеру, в прошлом году в нарушение действующей Тарифной Политики железнодорожных администраций государств-участников СНГ и Балтии тарифы на железных дорогах Узбекистана были увеличены 3 раза, тогда как по этим договоренностям повышение тарифов в течение года не может превышать двух раз.*

Чтобы обеспечить нормальный режим работы предприятия, скажем в течение одного квартала, необходимо наличие более 200 млн. долларов США в виде свободных оборотных средств. В случае остановки предприятия хотя бы на один день, его запуск потребовал бы финансовых вложений в размере 500 млн. долларов США.

Отсутствие в Таджикистане сырья, удаленность страны от морских портов, значительные транспортные расходы и зависимость от перепадов мировых цен на сырье и алюминий – все это относится к повышенным факторам рисков ТАЛКО и обуславливает ему менее благоприятные коммерческие условия в сравнении с другими мировыми производителями алюминия. Анализ их деятельности показал, что большинство мировых компаний работают по толлинговой схеме, имеют толлинговых партнеров, зарегистрированных в оффшорных зонах, поскольку это является частью оптимизации крупного бизнеса. Этот механизм относится к обычной и, как показывает опыт, весьма успешной практике крупнейших мировых транснациональных корпораций, к тому же применение толлинговых схем является одним из условий вступления во Всемирную Торговую Организацию (ВТО). Все это относится к одной из основных причин принятия таджикской алюминиевой компанией решения перевести предприятие на толлинговый механизм.

Другой причиной, которую можно отнести к категории вынужденных мер, стала сложившаяся к 2004 году ситуация: имея проектную мощность 517 тыс. тонн алюминия в год, объем производства ТадаЗ в период 1996-1998 гг. сократился более чем в два раза и достиг примерно 200 тыс. тонн в год. Вплоть до 2004 года алюминиевый завод для приобретения необходимого сырья работал по бартерной схеме – «сырье-металл». Поставщик сырья покупал его по одной цене, а продавал ТадаЗ по другой, более дорогой. К этому следует прибавить, что предприятие должно было этому же партнеру поставлять алюминий. Разница в цене тяжким бременем ложилась на алюминиевый завод, искусственно обращая его в должника. Пришедшее в 2004 г. на смену старому новое руководство компании, столкнулось с реальной угрозой банкротства таджикского алюминиевого предприятия поскольку, начиная с 2005 года, оно встало перед фактом вынужденной необходимости решать проблемы, связанные с ответственностью ТадаЗ на предъявляемые ему многочисленные иски. Фактически это означало, что приобретенное сырье и продукт производства

предприятия до погашения исковых требований не являлись его собственностью и на них мог быть наложен арест.

Объективное понимание того, какие условия предшествовали решению перехода таджикской алюминиевой компании на толлинг, при которых, вследствие долгов и судебных исков, доставшихся в наследство от прежнего руководства, а, следовательно, и всякого отсутствия возможности привлечь необходимые инвестиции, у нее просто не было на тот момент более эффективного способа выхода. С этих позиций руководство ТАЛКО абсолютно справедливо считает, что в конкретной ситуации толлинг стал спасением для национальной алюминиевой компании.

Таджикская алюминиевая компания, заменив действующую до 2007 года систему бартерных операций на толлинговый механизм, сумела в кризисных условиях выстоять. С позиции предоставления гарантий, толлинговый механизм регулирует процесс, при котором исключается риск наложения ареста на сырье и продукцию предприятия. К тому же, данная система позволяет перенести и другие риски, связанные с изменением курсов валют и котировок на бирже стоимости готовой продукции, на толлингового партнера. Толлинговая система позволила ТАЛКО увеличить ликвидность компании, значительно снизить операционные риски и получать операционную прибыль, увеличить рентабельность предприятия на 20% и обеспечить свою долю в общем объеме промышленной продукции страны в размере 43%, в экспорте – около 80%. Доля компании в общих валютных поступлениях в республику составляет свыше 75%. Являясь крупнейшим потребителем отечественной электроэнергии, ТАЛКО обеспечивает более 70% выручки национальной энергетической компании. На предприятии работает свыше 13 тысяч человек. Ежегодно компания инвестирует значительные суммы на поддержку внутреннего и государственного социального секторов, на увеличение зарплаты рабочих и проведение модернизации производства.

Перспективы развития ТАЛКО

Как уже было отмечено выше: отсутствие в Таджикистане сырья, удаленность страны от морских портов и значительные транспортные расходы – все это на настоящий момент выступает в качестве основных факторов повешения цен на сырье и алюминий и, следовательно, делает продукцию нашей компании менее конкурентоспособной.

Чтобы изменить данную ситуацию ТАЛКО в настоящее время осуществляет два больших проекта. Первый проект, реализация которого уже практически завершена, включает в себя Программу по использованию производственных мощностей Республики Таджикистан. Ее основной целью является вовлечение отечественного промышленного потенциала в систему производства алюминия. В настоящее время свыше 60% всего оборудования, необходимого для производства алюминия и запчастей, осуществляется на базе отечественных заводов и предприятий. Уже на этой стадии внедрения программы в производственный цикл ТАЛКО произошло значительное сокращение расходов, повысилась производительность и рентабельность предприятия, а

также было создано свыше 4 тысяч новых рабочих мест. В свою очередь процесс интеграции, сопровождаемый размещением заказов ТАЛКО на предприятиях Таджикистана для изготовления комплектующих изделий и других производственных составляющих оборудования алюминиевого производства, оказывают позитивное влияние на развитие отечественных промышленных предприятий через их производственную и финансовую поддержку. В настоящее время ТАЛКО сотрудничает с более 30 отечественными предприятиями.

Другой стороной активизации политики таджикской алюминиевой компании выступает наращивание объемов производства изделий из алюминия, что также расширяет горизонты взаимовыгодного сотрудничества на принципах производственной кооперации с отечественными предприятиями, в частности, такими как ОАО «Регаркабель», ОАО «Доро охангар», ДПМТО «Таджикэнергоснаб», ООО «Шохон» и другими.

В этом контексте следует отметить, что таджикская алюминиевая компания построила в Душанбе и ввела в августе прошлого года в эксплуатацию кабельный завод Talco Cable Industries (Нокили ТАЛКО). Завод ориентирован на производство широкой номенклатуры кабельно-проводниковой продукции, отвечающей требованиям мировых стандартов. Его уникальность заключается в возможности производства на основе передовых технологий силовых кабелей как низкого, среднего, так и высокого напряжений до 35 кВ сечением от 16 мм² до 300 мм². По применению уникальной технологии ноу-хау Talco Cable Industries является первым в регионе Центральной Азии и четвертым на территории постсоветского пространства, что открывает потенциальные возможности не только для полного удовлетворения нужд республики, но и для освоения зарубежного рынка в ближайшей перспективе.

Второй проект включает в себя реализацию Программы перехода ТАЛКО на местное сырье, ввод в действие которой рассчитан на 5 лет, после чего предприятие примерно на 60% будет обеспечено местным глиноземом, алюминием фтористым, криолитом, графитовой продукцией, оборудованием и запчастями. Заинтересованность компании в реализации проекта очевидна, поскольку сейчас около 90% всего необходимого ей сырья и оборудования завозится в Таджикистан из-за рубежа, а при транспортировке по морю и железной дороге только глинозема ТАЛКО ежегодно теряет свыше \$250 млн.

Программа осуществляется совместно с канадской инженерно-строительной компанией «Hetch» с привлечением таджикских специалистов и предусматривает создание Таджикской химико-металлургической корпорации (ТХМК), в которую войдут предприятия по выпуску каустической соды, криолита, глинозема, фтористого алюминия, переработке антрацита и цементный завод.

В рамках данного проекта совместно с Китайской национальной корпорацией тяжелого машиностроения (China National Heavy Machinery Corporation) уже ведется строительство двух заводов по производству фтористого алюминия и криолита в Яване.

Стержневая идея программы заключается в том, что новая корпорация замкнет на себе технологический процесс переработки местного сырья для

алюминиевой промышленности и загрузит Яванскую теплоэлектростанцию на полную проектную мощность. Компактное размещение всех производств на одной территории и наличие собственного источника электроэнергии дают все основания рассчитывать на получение высокой рентабельности ТАЛКО и другими предприятиями-участниками проекта.

Важным составляющим элементом программы перехода на местное сырье является проект строительства завода по производству серной кислоты, реализацию и финансирование которого также берет на себя Китайская национальная корпорация тяжелого машиностроения. Планируемая годовая мощность завода – 100 тыс. тн. серной кислоты. Договор между нашей и китайской компанией предусматривает переход прав собственности на завод по производству серной кислоты к ТАЛКО после 9 лет его деятельности.

В рамках программы перехода на местное сырье планируется строительство и ввод в эксплуатацию около 20 промышленных объектов и создания на их базе более 10 тыс. рабочих мест.

По предварительной оценке общая стоимость данного проекта составит 2,2 млрд. долларов США. Ряд зарубежных банков уже высказали намерение участвовать в его финансировании. Согласно экспертным оценкам специалистов компании, затраты, связанные с его реализацией, окупятся в течение трех лет.

Полагаю, что представленная здесь информация даст повод российскому бизнесу и капиталу проявить заинтересованность к проектам, осуществляемым таджикской алюминиевой компанией.

Ремарка: по инициативе Представительства Межрегионального общественного движения «Движение развития» Российской Федерации в Республике Таджикистан 18.09.2012 г. в Душанбе состоялся круглый стол на тему «Проекты совместного развития Таджикистана и России». Его участникам был представлен проект списка проектов совместного развития (извините за тавтологию, но слово из песни не выкинешь), в котором, в частности, предлагалось строительство в Душанбе авиационного завода по выпуску легкомоторных спортивных самолетов, создание ювелирной индустрии в Таджикистане на базе Хивинского ювелирного завода Фанон, восстановление на территории Республики Таджикистан предприятий советской военно-технической промышленности по производству отдельных видов вооружения и ремонту авиационной техники и бронетехники. Не буду здесь это комментировать, понятно, что имеет место быть некорректный мониторинг и, вероятно, нас перепутали с другой страной. Хочу только отметить, что в Таджикистане достаточно реальных проектов, реализация которых позволит нам восстановить и развить специфичные для нашей страны отрасли промышленности, примером чего может служить таджикская алюминиевая компания.

Спасибо за внимание.