

РОССИЙСКИЙ КОНТЕНТ В ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТАХ ГУП ТАЛКО: ВОЗМОЖНОСТИ, ВЕКТОРЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

В течение последних лет руководство Таджикской алюминиевой компании (ТАЛКО) одновременно с внедрением современных методов корпоративного управления предложило новые бизнес-идеи, в соответствии с которыми была выработана четкая направленность компании на разработку мер по переводу алюминиевой отрасли на инновационные рельсы, создание высокотехнологичных производств и базовых условий самообеспечения предприятия основными компонентами для производства алюминия.

Начиная с 2007 – 2008 годов, когда проявились первые признаки мирового финансового кризиса и наблюдалось резкое снижение мировых цен на алюминий, ТАЛКО начала осуществлять антикризисные меры, предполагающие переход национальной алюминиевой отрасли на использование местного сырья, создание собственной базы сырьевого и энергетического обеспечения, в том числе и за счет реализации энергосберегающих проектов. Эти меры, по убеждению менеджмента компании, позволят обеспечить реальный прорыв в деле увеличения существующих объемов продукции и создания новых производств, базирующихся на прогрессивной технологии.

Менеджмент ТАЛКО и ее специалисты осознавали раньше и осознают сейчас, что будущее индустриального гиганта – алюминиевой компании, как флагмана национальной промышленности Таджикистана – можно обеспечить только в том случае, если компания реально будет располагать:

- **основными сырьевыми ресурсами отечественного производства.**

Ежегодно ТАЛКО только на транспортировку глиноземного сырья расходует 250 – 300 млн. долларов США;

- **собственной электроэнергией.** Несмотря на своевременную оплату за пользование электроэнергией, тем не менее, каждый раз возникают проблемы и различные инсинуации вокруг вопросов о стоимости и объемах потребления электроэнергии. Сейчас задача состоит в том, чтобы не только полностью обеспечить нужды ТАЛКО энергопитанием, но и стать прямым поставщиком электроэнергии для населения и других потребителей, расположенных близко к местонахождению ее подразделений и строящихся ЛЭП.

- **наукоемким и высокотехнологичным производством алюминия, обожженных анодов и другой готовой продукции.**

Специалисты и эксперты компании, опираясь на международный опыт развития алюминиевой отрасли, провели сравнительный анализ текущего состояния ТАЛКО и аналогичных предприятий других стран за последние несколько лет. Анализ показал, что меры, принимаемые руководством ТАЛКО, на сегодняшний день создают условия, требуемые для нормальной жизнедеятельности компании, обеспечивая национальное алюминиевое производство сырьем и материалами за счет импорта. Однако главная проблема заключается в том, что пока сырье дойдет до своего потребителя – таджикского алюминиевого предприятия – оно, образно говоря, становится «золотым».

В последние несколько лет совместно с Главгеологией и зарубежными партнерами были изучены глиноземосодержащие месторождения нефелиновых сиенит («Турпи», «Девонасу» и «Тутек»), мусковитовых и ставролитовых руд

(«Курговладский массив»). Разработка этих месторождений позволит обеспечить ТАЛКО и ее новые предприятия основным сырьем, в первую очередь глиноземом отечественного производства на многие сотни лет.

В этих условиях возникла настоятельная необходимость перевода ведущей экспортной компании страны – ТАЛКО – на широкое использование богатых отечественных сырьевых ресурсов. Руководство алюминиевой компании представило в Правительство Республики Таджикистан свои предложения, новаторские замыслы и подходы относительно активизации алюминиевого сектора и его коренного преобразования и получило их прямую поддержку на самом высоком уровне.

В целях разработки и осуществления инновационных предложений, активного привлечения зарубежных инвесторов, руководство ТАЛКО и ее дочерние компании, ОАО «Сомон Капитал», другие отечественные и зарубежные компании-партнеры и инвесторы создали в 2008 году специальную рабочую группу (СРГ ТАЛКО). СРГ ТАЛКО с привлечением международных специалистов пошагово разработала несколько инновационных программ и Целевых (пилотных) инвестиционных проектов. В этих проектах была поставлена цель – разработать и решить достаточно амбициозные, но вполне реализуемые задачи – обеспечить ГУП «ТАЛКО» необходимым сырьем и компонентами, а также при избытке продукции – осуществить их экспорт. СРГ подготовила пакеты прединвестиционных документов по каждому проекту (инвестиционные предложения, Презентации с расчетами чистой приведенной стоимости на основе свободных денежных потоков и другие) и, обсудив с партнерами, предложила их многим зарубежным инвесторам, в том числе и в России. Руководство ТАЛКО и ОАО «Сомон Капитал» провели переговоры и встречи с заинтересованными сторонами, подписали с некоторыми крупными инвесторами из КНР, США, России, Индии, Канады и стран Европы, меморандумы и соглашения о взаимопонимании и инвестиционном сотрудничестве, а также Договора о предоставлении консультационных услуг в деле разработки и принятия инвестиционного решения по реализации указанных проектов и приступила к их практическому внедрению.

Первым шагом в реализации бизнес-идей руководства ТАЛКО в плане выработки инновационных решений стал Целевой инвестиционный проект: **«Перевод ТАЛКО на использование местных сырьевых ресурсов» (Талкоресурс)**, который был разработан в 2008 году. Презентация проекта была проведена в г. Яване с участием Президента Республики Таджикистан, руководителей заинтересованных министерств и ведомств республики, дипломатического корпуса иностранных государств, аккредитованного в Таджикистане, представителей международных организаций и финансовых институтов.

Настоящий проект, принятый к реализации и предусматривающий добычу и переработку сырья, производство необходимых объемов готовых ресурсов для нужд ТАЛКО, состоит из нескольких подпроектов. Его результатом будет добыча и производство следующих расчетных объемов продукции на основе местного (отечественного) сырья и готовой продукции в год:

- ✓ добыча нефелиновых сиенит – 6-6,5 млн. тонн;
- ✓ производства глинозема – 1,0 млн. тонн;
- ✓ добыча и переработка флюорита (97-98%) – 45,0 тыс. тонн;
- ✓ производства криолита – 12,0 тыс. тонн;
- ✓ производство фтористого алюминия – 18,0 тыс. тонн;
- ✓ производство угле-графитовых катодных блоков – 10,0 тыс. тонн;
- ✓ производство серной кислоты (98%) – 100,0 тыс. тонн.

В настоящее время, почти завершено строительство завода по производству криолита и фтористого алюминия.

Вторым шагом в выработке инновационных решений ТАЛКО стала разработка целевого инвестиционного проекта **«Строительство Глиноземного комплекса из алюминесодержащих руд в Республике Таджикистан»** на базе нескольких месторождений. Предварительные прогнозные запасы руды на месторождениях составляют несколько десятков миллиардов тонн. К тому же здесь имеются и другие сопутствующие продукции. По поручению руководства ТАЛКО, СРГ совместно с Памирской геологоразведочной экспедицией и Научно-исследовательским институтом промышленности Минэнергопрома были проведены лабораторно-технологические исследования относительно получения технологического глинозема из обогащенного концентрата – ставролит на месторождении Курговад.

Суть двух вышеуказанных проектов заключается в том, что отдельные подразделения (действующие и вновь создаваемые дочерние компании) ТАЛКО добывают нефелиновые сиениты, мусковит, ставролит, уголь и известняк, отправляют их для выщелачивания, извлечения и производства на глиноземный, коксохимический и цементные заводы, откуда глинозем и кокс поставляются в ТАЛКО для нужд производства алюминия. В настоящее время СРГ ТАЛКО совместно с отечественными и зарубежными партнерами (инвесторами) изучают наиболее приемлемые варианты внедрения современной и промышленно опробированной технологии извлечения глинозема из нефелиновых, мусковитовых и ставролитовых (т.н. нетрадиционных) руд. Менеджмент компании уверен, что реализация указанных проектов и внедрение новых технологий станет своеобразным «ноу-хау» таджикской деловой элиты и позволит серьезно влиять на развитие ТАЛКО и в целом на алюминиевый сектор страны, поставив его на более высокую ступень.

Относительно принятия инвестиционных решений, организационных и финансовых форм реализации вышеназванных проектов за период 2010 - 2013 годы были проведены консультации, переговоры и встречи, подписаны документы с рядом крупных зарубежных компаний, финансовыми и государственными структурами иностранных государств («Standard & Poor's» (США), «Moody's Investors' Service» (США) и «Fitch Investors LTD», «Hatch Consulting» (Канада), «CHALCO» (Китай), «Chaliesco» (Китай), «China National Heavy Machinery Corporation» (Китай), «TCC Service LLC» (Китай) и «China Tianshen Engineering Corporation» (Китай), «Khoday Group of Industries» (Китай), ВЭБ (Россия), Минэкономразвития (Россия) и другими).

Третьим шагом в выработке инновационных решений ТАЛКО является то, что СРГ ТАЛКО был разработан пилотный проект **«Создание новой энерго-металлургической компании» (Развитие ТАЛКО)**. Данный инвестиционный проект предусматривает на основе использования механизма государственно-частного партнерства, провести модернизацию (реконструкцию) 6-ой серии (11 и 12 корпуса) электролизера ТАЛКО и обеспечить непрерывную выработку собственной электроэнергии за счет строительства Шурабской ГЭС на реке Вахш с годовой мощностью 862,5 мВт. В 2011 году ТАЛКО провела доработку Технического задания для разработки ТЭО модернизации 6-й серии электролиза и ее инвестирования.

Реализация данного комплексного проекта позволит на основе практического внедрения высоких технологий производства алюминия, строительства станции и выработки электроэнергии, обеспечить:

✓ дополнительное производство алюминия только на одной 6-ой серии в объеме до 220, тыс. тон в год, что составляет почти 50% установленной мощности на всех, других сериях (10 корпусах) ТАЛКО;

✓ собственное и автономное производство электроэнергии в объеме 3,1 млрд. кВт в год, одновременно полностью освободив потребляемую энергию Нурекской ГЭС для нужд населения и других предприятий республики.

Конкретными результатами и конкурентными преимуществами данного инвестиционного проекта будут:

- ✓ дополнительное увеличение объемов к текущим мощностям ТАЛКО;
- ✓ собственное производство в электроэнергетики;
- ✓ снижение себестоимости производства алюминия;
- ✓ обеспечение энергетической независимости и безопасности всех подразделений ТАЛКО;
- ✓ привлечение международных и отечественных инвестиций, обеспечивая тем самым вклад в развитие национальной экономики;
- ✓ вклад в развитие энергетической и металлургической отраслей страны;
- ✓ вклад в решение социально-экономических проблем в районах деятельности проекта.

Данные проекты обсуждались со многими зарубежными инвесторами стран Запада и Азии. Особый интерес к стратегическим проектам ТАЛКО проявляет Китай. К примеру, за последние 2-3 года ТАЛКО провело ряд встреч и переговоров, в результате которых были подписаны меморандумы, соглашения и контракты с рядом крупнейших китайских компаний («China Aluminum International Engineering Corporation», «China National Heavy Machinery Corporation», «TCC Service LLC» и «China Tianshen Engineering Corporation»).

Завершающим шагом работы СРГ ТАЛКО стала разработка новых подходов в деле объединения реальных ресурсов и потенциальных возможностей, имеющихся в распоряжении алюминиевой компании, ее местных и зарубежных партнеров в вопросе формирования единой производственной, транспортной и инфраструктурной кооперации. Под эгидой ТАЛКО за последние два года было предложено сформировать первую в республике производственную кооперацию путем создания и функционирования комплекса производственных компаний, научно-исследовательских учреждений, поставщиков товаров, оборудования и услуг. В соответствии с Законом Республики Таджикистан «О Технологическом парке» СРГ ТАЛКО данную кооперацию предложила сформировать в форме технологического и индустриального парка (Технопарк). В данном предложении имелось в виду, что все компании, как единая организационная структура ТАЛКО, в рамках производственной кооперации, будут совместно работать над решением общей задачи по развитию алюминиевого сектора и получения конкурентных преимуществ от инновационных решений.

Основными компонентами Инвестиционного проекта «Создание Технопарка в Республики Таджикистан» составят 9 подпроектов (объектов) ТАЛКО, строительство которых может не только вывести алюминиевый сектор на новый уровень совершенствования, но и обеспечить в целом стабильное развитие национальной экономики Таджикистана. В соответствии с Постановлением Правительства Республики Таджикистан за № 404 от 7 августа 2012 года «Строительство Технологического индустриального парка ГУП «Талко» включен в список «особо важных объектов Республики Таджикистан» со следующими проектами строительства:

1. Цементный завод в Шаартузском районе Хатлонской области мощностью 3,0 млн. тон в год (Постановлением Правительства РТ данный объект назван «ТАЛКО цемент»);
2. Стекольный завод;
3. Завод по строительству огнеупорной продукции;
4. Завод по производству гипсокартонной продукции;

5. Завод по производству новых строительных материалов.

По мнению аналитиков и менеджмента ТАЛКО, реализация всех названных проектов, станет базовым элементом для формирования в будущем **первого в республике алюминиевого кластера** – группу однородных и взаимосвязанных экономических объектов (компаний), сетевая структура которых может в рамках государственно-частного партнерства, включить представителей государственной власти (лидирующая роль в мобилизации потенциальных участников кластера), бизнес-сообщества, сплоченные вокруг ядра конкурентоспособной деятельности, ТАЛКО и ее подразделения (дочерние компании). В настоящее время системообразующим фактором в формировании алюминиевого кластера может стать Технологический и индустриальный парк («Технопарк»). СРГ ТАЛКО рассматривает создание Технопарка в качестве одного из видов будущей специальной экономической зоны, где в рамках единого комплекса будут объединены действующие и создаваемые дочерние производственные и инфраструктурные компании и инвесторы, Институт металлургии ТАЛКО, имеющий информационную и опытно-экспериментальную производственную базы и инвестиционный потенциал, квалифицированный инженерно-производственный и научный персонал. В перспективе, исходя из опыта других стран, целесообразно будет в рамках действующего законодательства Республики Таджикистан объявить алюминиевый кластер свободной или специальной экономической зоной (СЭЗ). К примеру, кластер «Сагенийские алюминиевые технологии» (Канада) объединяет взаимосвязанную организационную структуру и технологии 48 основных компаний, один университет, технические колледжи и три промышленных объединения. В Российской Федерации есть аналогичный опыт – это программа Канадско-российского сотрудничества «NORDEP» по формированию и развитию кластерных инициатив северных территорий.

Опыт других стран и его сравнение с реальной ситуацией в нашей национальной экономике указывают на то, что Таджикистан, находясь сейчас только на стадии формирования кластерных инициатив, тем не менее, имеет твердую почву для развития кластерной политики в реальном секторе, прежде всего, в металлургической отрасли.

Таким образом, у нас есть все основания полагать, что ТАЛКО, с учетом имеющихся у компании возможностей и опыта практического внедрения инновационных программ и инвестиционных проектов с участием отечественных и зарубежных партнеров и при поддержке Правительства Республики Таджикистан, может стать пионером в деле формирования алюминиевого кластера, способного превратить Таджикскую алюминиевую компанию и ее подразделения в конкурентоспособные предприятия с конкурентоспособной продукцией на мировом рынке.

Таковы стратегические планы Таджикской алюминиевой компании на ближайшую перспективу, которые означают не только поступательное движение в сторону дальнейшего развития энергетического и металлургического секторов экономики Таджикистана, но и фактическое возрождение химической и горнодобывающей отраслей страны.

Для их реализации менеджмент компании ведет работу по привлечению денежных средств, при этом важным и принципиальным условием является диверсификация внешних инвестиций в программу перехода ТАЛКО на местное сырье.

Следует констатировать, что на настоящий момент наибольший интерес к стратегическим проектам Таджикской алюминиевой компании проявляет соседний Китай. Однако, как это уже было отмечено выше, бизнес-стратегия ТАЛКО ориентирована на привлечение средств и участие в наших проектах компаньонов из

разных стран.

В этом контексте следует отметить, что начиная с прошлого года менеджмент ТАЛКО начал активно проводить работу также и по привлечению деловых кругов Российской Федерации к реализации стратегических программ Таджикской алюминиевой компании.

Итогом этой деятельности является включение проектов ТАЛКО по переходу на местное сырье, в частности, глиноземного завода на базе нетрадиционных типов руд, завода по производству катодных блоков на основе антрацитов и графитов, завода по производству серной кислоты, заводов по производству креалита и фтористого алюминия (комплекс) и химического завода в Программу совместных стратегических проектов России и Таджикистана, разрабатываемую Институтом демографии, миграции и регионального развития Российской Федерации. Все вышеуказанные проекты нашей компании вошли в Альбом «Стратегические инвестиционные проекты для Таджикистана и Центральной Азии», презентованный 15 мая с.г. в Душанбе в рамках Международного круглого стола «Роль Таджикистана в евразийском развитии».

Для изучения и детализации программы Таджикской алюминиевой компании по переходу на местное сырье 03.07.2013 г. в г.Яван побывала проектная экспедиция Института демографии, миграции и регионального развития Российской Федерации. Ее целью было посещение строящихся объектов ТАЛКО, встреча со специалистами компании и получение дополнительной информации по проектам, а также выработка дальнейшей совместной стратегии их продвижения в финансовых и бизнес-структурах России.

В этом году дважды в Москве на экспертном и руководящем уровнях прошли встречи представителей ТАЛКО и Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» и Министерства экономического развития Российской Федерации.

По итогам прошедших консультаций стороны признали необходимым определить российский контент в инвестиционных проектах ТАЛКО.

Мы видим перспективы сотрудничества Таджикской алюминиевой компании с российскими финансовыми, промышленными и научными структурами на основе взаимовыгодной кооперации, совместных разработок и внедрения новых технологий, что, несомненно, будет оказывать взаимное влияние на экономики наших стран и стимулировать развитие, в первую очередь, промышленного потенциала Таджикистана и России.

Спасибо за внимание.