

**Игорь Саттаров,**  
Директор Департамента информации  
и связи с общественностью  
ГУП «Таджикская алюминиевая компания»

## **РАСКАЛЕННЫЙ МЕТАЛЛ ЗАКАЛЯЕТ ХАРАКТЕР**

*Выступление по случаю Дня металлурга  
г.Турсунзаде, 18 июля 2014 г.*

День металлурга – ежегодный профессиональный праздник, который отмечается в соответствии с Законом Республики Таджикистан «О праздничных днях» (№753 от 02.08.2011 г.) в третье воскресенье июля. В этом 2014 году День металлурга выпал на 20 июля.

История этой даты уходит в наше советское прошлое, когда отдавая дань отечественной металлургической промышленности в послевоенном восстановлении экономики Советского Союза День металлурга был учрежден Президиумом Верховного Совета СССР 28 сентября 1957 года. Указ был подтвержден Верховным Советом 1 октября 1980 года и 1 ноября 1988 года. После распада СССР День металлурга как праздник сохранился в странах СНГ, где металлургия играет значительную роль в экономике страны. Праздник призван почитать тяжелый труд металлургов, без которых стало бы невозможным существование как тяжелой, так и легкой промышленности.

Таджикистан всегда был богат природными ресурсами. Искусство извлекать металл из руды появилось, в том числе и на земле наших предков, очень давно. А вслед за этим появилась и металлургия, как целая отрасль. Сегодня цветная металлургия – одна из базовых отраслей отечественной промышленности, стержнем которой является Таджикское алюминиевое предприятие, играющее важную роль в экономике страны в целом.

«Металлурги-алюминьщики» Таджикистана создавали и продолжают создавать необходимый фундамент для устойчивого роста других отраслей национальной экономики. Поэтому День металлурга в нашей стране давно перестал быть сугубо профессиональной датой. Отдавая должное «покорителям крылатого металла», День металлурга за годы независимости все больше ассоциируется таджикстанцами с индустриальным возрождением своей республики. Таджикский алюминиевый завод с обретением в июле 2007 года статуса Государственного унитарного предприятия «Таджикская алюминиевая компания» (ТАЛКО) и внедрением современного производственного и финансового менеджмента фактически стал олицетворением экономических реформ в Таджикистане. Внедряя экономические и социальные программы, Таджикская алюминиевая компания не только активно участвует в жизни региона своего присутствия – Турсунзаде, но и способствует реализации общенациональных стратегических проектов, часть из которых ТАЛКО уже начала осуществлять, а их завершение позволит в самом обозримом будущем дать развитие горнодобывающей и химической промышленностям, а также открыть новое отраслевое направление – энерго-металлургическое

Оглядываясь на путь, уже пройденный нашим трудовым коллективом, нам есть чем гордиться.

Высокие международные награды, полученные компанией в 2008 году: «Лучшие предприятия Европы» («Best Enterprises of Europe»), присужденная Комитетом Европейской Бизнесассамблеи (ЕВА, Оксфорд, Великобритания) и «Европейское качество» («European Quality») поставило нас в один ряд с

предприятиями, продукция которых соответствует высоким показателям качества и конкурентоспособности.

ТАЛКО стала первой компанией в Центральной Азии, которая внедрила систему менеджмента качества ISO-9001:2008 (СМК) и является единственной в республике, получившей сертификат качества и работающей по данной системе. Решение о предоставлении ТАЛКО данного сертификата было принято по итогам проведения аудита Международной аудиторской компанией «SGS», в активе которой работа более чем со ста тысячами компаний по всему миру, она считается одной из самых авторитетных в этой области. В марте 2010 г. по результатам первого надзорного аудита, проведенного «SGS» на соответствие международному стандарту ISO-9001:2008 (СМК), ТАЛКО получила подтверждение сертификата качества.

Наличие этого сертификата является одним из требований Всемирной Торговой Организации, что позволит ТАЛКО более успешно конкурировать со своей продукцией на мировом рынке.

С августа 2010 года была начата и в июле 2013 года завершена работа по сертификации Таджикской алюминиевой компании по интегрированной системе менеджмента, которая включает в себя дополнительно международные стандарты ИСО-14000 и ОHSAS-18000. Таким образом, в прошлом году ТАЛКО стала первым в Центральной Азии производителем первичного алюминия и первым промышленным предприятием в Таджикистане, которое получило сертификат, подтверждающий соответствие системы экологического управления на предприятии международному стандарту ИСО-14000, что означает соответствие его деятельности экологическим стандартам. И нам необходимо делать все возможное, чтобы и дальше соответствовать международным производственным и экологическим стандартам.

ТАЛКО работает со всемирно известными компаниями, такими как норвежская Hydro Aluminium (дочерняя корпорации Norsk Hydro), Talco Management Limited (Британские Вирджинские Острова), Представительство Talco Management Limited в Таджикистане (Британские Вирджинские Острова), Noble Resources Limited (Гонконг), Glencore International AG (Швейцария), Alaska Metals AG (Швейцария) и другими.

Несмотря на то, что наш основной компаньон Talco Management Limited функционирует за пределами нашей страны, ее активы направлены в банки Таджикистана. Для финансового положения страны, которая остро нуждается в валюте, это является важным фактором.

Итоги финансового аудита, проведенного в 2010 и 2011 гг. аудиторской компанией MooreStephens показали, что в финансовой деятельности ТАЛКО за период с 2006 по 2011 гг. включительно не имеется серьезных недостатков, режим работы компании – конкурентоспособный, а его производственная деятельность в перспективе не будет иметь перебоев, что соответствует требованиям международных стандартов системы менеджмента и торговли.

Аудиторами было отмечено, что алюминиевая компания выполняет свои обязанности перед бюджетом страны регулярно и в полном объеме. Согласно международным нормам компания за отчетные годы получила чистую прибыль по результатам операционной деятельности.

Важным выводом аудиторского отчета компании «MooreStephens» в отношении ТАЛКО является подтверждение прозрачности компании, конкурентоспособности тендерной структуры покупки и реализации ее продукции и соответствия международным стандартам.

В ТАЛКО была осуществлена реформа структуры управления таджикским алюминиевым предприятием. Изменился устав компании, согласно которому управление заводом осуществляет Совет Директоров. Были учреждены 9 дирекций и 1 дочерняя структура, наделенные определенными полномочиями. Компания

создала Наблюдательный Совет, в который вошли представители правительственных органов, парламента, общественных организаций, дирекции компании и другие. Полномочия и ответственность членов Наблюдательного Совета предусматривает разработку стратегического плана развития ТАЛКО, усиление корпоративного управления и обеспечение прозрачности его деятельности.

Осознавая важность адаптации национального алюминиевого предприятия к условиям ведения конкурентоспособного бизнеса и необходимость внедрения новых технологий и расширения направлений производственной деятельности, руководство ТАЛКО определяет ближнесрочные и долгосрочные стратегические цели компании и разрабатывает перспективные планы их решения.

В 2009 году на базе Таджикской алюминиевой компании был создан Научно-исследовательский Институт Металлургии, цель которого заключается в налаживании технологии использования производственных выбросов, а также проведении научно-исследовательских работ по новым технологиям.

К одной из важнейших мер можно также отнести и План мероприятий по повышению энергетической эффективности основного оборудования и производственных линий ТАЛКО, разработанный менеджментом компании по итогам энергетического аудита, проведенного в 2012 году Всемирным Банком.

Понимая необходимость технической модернизации алюминиевого предприятия, как с точки зрения обеспечения безопасности производства, энергосбережения, экологичности, так и важности обеспечить компании собственную конкурентоспособность на мировом рынке алюминия, общие расходы ТАЛКО на капитальный и текущий ремонт в период перехода компании на схему толлинга с 2005 по 2014 гг. составили 325 млн. долларов США.

В этом контексте следует отметить, что специалисты компании по инициативе и поручению своего руководства в течение трех лет до начала энергетического аудита самостоятельно проводили экспертную оценку технического состояния производственного оборудования алюминиевого предприятия и они активно подключились к работе аудиторской группы Всемирного Банка во главе с норвежской компанией Norsk Energi, в которую также вошли SINTEF Materials and Chemistry, ЭСКО Энергоинжиниринг и Таджидро, предоставив международным аудиторам уже наработанный за этот период пакет предложений, что в итоге позволило в максимально короткие сроки определить приоритетные мероприятия по энергосбережению алюминиевого производства и подготовить План Действий, включив в него большую часть рекомендаций специалистов ТАЛКО.

После отключения в 2012 году подачи газа из соседнего Узбекистана рабочие алюминиевого завода собственными силами произвели монтаж и запуск установки по синтезированию газа из местного угля. «Газовый вопрос» не стал для компании неожиданностью, поскольку возникновение подобного сценария – отключение газа – был предусмотрен гораздо раньше его возникновения, в связи с чем компания заблаговременно, еще в 2009 году, приобрела газогенераторную установку по получению синтезированного газа из угля. Данное оборудование является высокотехнологичным и соответствует международным экологическим стандартам, что нашло свое авторитетное подтверждение в заключении Республиканской экологической экспертизы.

На настоящий момент работа газогенераторного цеха позволяет в полном объеме обеспечить алюминиевое производство «голубым топливом».

В рамках реализации стратегии ТАЛКО по созданию базовых условий самообеспечения предприятия основными и вспомогательными компонентами для производства алюминия в 2013 году компания приобрела в лизинг 33 новых самосвала грузоподъемностью 25 тонн и 2 колесных погрузчика с объемом ковша 3м<sup>3</sup>. Данная техника предназначена для обеспечения поставки на Таджикское

алюминиевое предприятие угля из месторождения «Фон Ягноб» Айнинского района Согдийской области Республики Таджикистан.

Согласно принятому в марте 2013 года постановлению Правительства страны для разработки высококачественного угля на указанном месторождении Таджикской алюминиевой компании были выделены два участка – «Джиджикрут» и «Конте».

В перспективе ТАЛКО в рамках своей программы перехода на местное сырье намерена производить из добываемого в «Фон Ягнобе» угля, являющегося по своему содержанию на 95% углекоксующимся, необходимый для производства обожженных анодов каменноугольный пек и металлургический литейный кокс.

Говоря о дне сегодняшнем, приходится с сожалением констатировать, что это время серьезного испытания трудового коллектива ТАЛКО на прочность.

Мировая алюминиевая отрасль вот уже несколько лет пребывает в глубоком кризисе.

Глобальный экономический кризис 2008 г. вызвал коллапс целого ряда индустрий, являющихся крупными потребителями алюминия. Современный этап продолжающегося кризиса сопровождается резким сокращением спроса и обрушением мировых цен на алюминий более чем на 50% к рекордному уровню 2008 года, а также скоплением больших запасов металла на складах, объем которых по состоянию на начало 2014 года превышал 12 млн. тонн, а это ни много ни мало составляет четверть мирового потребления.

Ситуация с перепроизводством усугубляется, с одной стороны, политикой Китая, являющегося крупнейшим производителем и потребителем алюминия в мире, который осуществляет поддержку собственных убыточных мощностей, а с другой – запуском новых алюминиевых производств в том же Китае, а также на Ближнем Востоке.

Если в 2007 году производство алюминия в Китае составило 10,1 млн. тонн, то к началу 2014 года этот показатель увеличился почти в 2,5 раза и был доведен минимум до 24 млн. тонн, а это примерно половина всего мирового производства алюминия (к примеру, в 2012 году мировое производство алюминия достигло 47 миллионов тонн в год).

По состоянию на сегодняшний день в Китае значительная часть предприятий данного сектора, имеющих устаревшую технологию, фактически простаивают, что уже привело к огромным убыткам. Несмотря на это, для поддержания дальнейшего роста ВВП, в этой стране продолжают строиться новые мощности по производству алюминия. Некоторые из недавно открытых предприятий через непродолжительное время вынуждены прекращать работу из-за банкротства. Например, в 2012 году в провинции Хэбэй из 12 работающих алюминиевых заводов закрылись 3.

Общая сумма убытков предприятий алюминиевой промышленности Китая по итогам прошлого года достигла 1,5 миллиарда долларов США.

В результате в мировом алюминиевом секторе наблюдаются рекордные за последний год убытки и списания активов, составившие, к примеру, только в трех крупнейших алюминиевых компаниях примерно 15 млрд. долларов США, а также рост долговой нагрузки и непрекращающееся падение цен на акции алюминиевых производителей.

Примерно 70-80% производителей алюминия работают без прибыли и терпят большие убытки. При таких условиях для повышения эффективности производства основным приоритетом должно стать сокращение производства. Крупные производители алюминия – АЛКОА, АЛКАН и ГИДРОАЛЮМИНИУМ – снизили свои производственные мощности в общей совокупности на 1,8 млн. тонн.

Сильнее всего последствия глубочайшего кризиса алюминиевой отрасли ощущаются в России.

В прошлом году РУСАЛ объявил о принятии программы по снижению объемов производства алюминия на 300 тыс. тонн до конца года (программа «минус 300»). По

итогах 2013 года объем снижения производства в сравнении с 2012 годом на мощностях алюминиевого дивизиона «Запад» составил более 240 тыс. тонн, на мощностях алюминиевого дивизиона «Восток» – примерно 105 тыс. тонн.

В течение 2014 года РУСАЛ намерен понизить производство алюминия до 700 тыс. тонн.

Из-за ухудшения макропоказателей и роста прогнозируемых убытков компания РУСАЛ объявила о приостановке в течение 2013 года электролизного производства на 4 года на заводах с высокими издержками – Волгоградском, Уральском, Богословском и Надвоицком алюминиевых заводах – до возвращения цены на алюминий на уровень 2400 долларов США за тонну. В 2013 году был полностью остановлен Волховский алюминиевый завод, а на Надвоицком заводе работал только один четвертый корпус с производственной мощностью 24,9 тыс. тонн в год. По состоянию на сегодняшний день РУСАЛ закрыл 6 предприятий алюминиевой отрасли.

Долг компании РУСАЛ на начало 2014 года составил 10,2 млрд. долларов США.

Негативное влияние мирового финансового кризиса также вынудило Таджикскую алюминиевую компанию, как и других мировых производителей алюминия, работать в жестком антикризисном режиме.

Помимо снижения цен на алюминий на Лондонской бирже металлов произошло повышение цен на основные виды сырья, увеличение ставок железнодорожных тарифов, налогов и других основных затрат, которые, в конечном итоге, могут привести к удорожанию себестоимости выпуска 1 тн. алюминия на 400-450 долларов США.

Большие финансовые потери ТАЛКО получает и за счет длинных транспортных плеч, высоких тарифов на энергоносители, географической отдаленности от источников основных видов сырья.

Руководство ТАЛКО разработало стратегические антикризисные мероприятия по снижению издержек производства. Менеджмент компании, проанализировав внешние и внутренние факторы рисков, пришел к выводу, что дальнейший рост объема производства алюминия приведет к увеличению финансовых расходов и может крайне неблагоприятно сказаться на состоянии предприятия. В этой связи в производственной программе на 2013 год было предусмотрено снижение объемов производства в сравнении с предыдущим годом на 20%.

Согласно антикризисной программе (по состоянию на 01.01.2014 г.) мощность производства была уменьшена за счет снижения количества среднедействующих электролизеров до 522 шт.

В 2013 г. выпуск алюминия сырца составил 218235 тн. или 79,3% в сравнении с аналогичным периодом 2012 г. Выпуск алюминия первичного составил 216058 тн. или 79,3% в сравнении с аналогичным периодом 2012 г.

Каковы тенденции влияния кризиса на производство Таджикского алюминиевого предприятия в 2014 году, наши прогнозы и дальнейшие антикризисные действия, все это будет предметом широкого обсуждения в самое ближайшее время на встрече трудового коллектива с руководством компании.

В настоящий момент можно констатировать, что в условиях кризиса руководством компании предпринимаются меры по восстановлению мощностей, сохранению производственного потенциала, обеспечению строгого соблюдения особого режима снижения издержек обращений и выполнению антикризисных мероприятий.

На ближайшую перспективу компания намерена обеспечить:

1. Выполнение производственных технико-экономических показателей.

2. Ориентацию на внутренний рынок, сотрудничество с отечественными производителями.
3. Производство и сбыт высококачественного алюминия с целью получения прибыли для развития ТАЛКО и ее роста до уровня, лидирующих мировых компаний.
4. Постепенное наращивание производственного потенциала.

На долгосрочную перспективу:

5. Реализацию инновационных и инвестиционных проектов для укрепления и развития цветной металлургии с целью уменьшения объема и степени зависимости от импорта сырья для ТАЛКО и повышения производственно-экспортных мощностей.

Для выполнения задач по первым 4 пунктам обязательным условием продолжает оставаться обеспечение процесса производства электроэнергией, создание нормативных запасов сырья, укрепление финансовой системы, расширение экспортного потенциала.

Что касается последнего пункта, то в течение последних лет руководство Таджикской алюминиевой компании (ТАЛКО) одновременно с внедрением современных методов корпоративного управления предложило новые бизнес-идеи, в соответствии с которыми была выработана четкая направленность компании на разработку мер по переводу алюминиевой отрасли на инновационные рельсы, создание высокотехнологичных производств и базовых условий самообеспечения предприятия основными компонентами для производства алюминия.

Начиная с 2007 – 2008 годов, когда проявились первые признаки мирового финансового кризиса и наблюдалось резкое снижение мировых цен на алюминий, ТАЛКО начала осуществлять антикризисные меры, предполагающие переход национальной алюминиевой отрасли на использование местного сырья, создание собственной базы сырьевого и энергетического обеспечения, в том числе и за счет реализации энергосберегающих проектов. Эти меры, по убеждению менеджмента компании, позволят обеспечить реальный прорыв в деле увеличения существующих объемов продукции и создания новых производств, базирующихся на прогрессивной технологии.

Менеджмент ТАЛКО и ее специалисты осознавали раньше и осознают сейчас, что будущее индустриального гиганта – алюминиевой компании, как флагамена национальной промышленности Таджикистана – можно обеспечить только в том случае, если компания реально будет располагать:

**1) основными сырьевыми ресурсами отечественного производства.**

Ежегодно ТАЛКО только на транспортировку глиноземного сырья расходует 250 – 300 млн. долларов США;

**2) собственной электроэнергией.** Несмотря на своевременную оплату за пользование электроэнергией, тем не менее, каждый раз возникают проблемы и различные инсинуации вокруг вопросов о стоимости и объемах потребления электроэнергии. Сейчас задача состоит в том, чтобы не только полностью обеспечить нужды ТАЛКО энергопитанием, но и стать прямым поставщиком электроэнергии для населения и других потребителей, расположенных близко к местонахождению ее подразделений и строящихся ЛЭП.

**3) наукоемким и высокотехнологичным производством алюминия, обожженных анодов и другой готовой продукции.**

Специалисты и эксперты компании, опираясь на международный опыт развития алюминиевой отрасли, провели сравнительный анализ текущего состояния

ТАЛКО и аналогичных предприятий других стран за последние несколько лет. Анализ показал, что меры, принимаемые руководством ТАЛКО, на сегодняшний день создают условия, требуемые для нормальной жизнедеятельности компании, обеспечивая национальное алюминиевое производство сырьем и материалами за счет импорта. Однако главная проблема заключается в том, что пока сырье дойдет до своего потребителя – таджикского алюминиевого предприятия – оно, образно говоря, становится «золотым».

В последние несколько лет совместно с Главгеологией и зарубежными партнерами были изучены глиноземосодержащие месторождения нефелиновых сиенит («Турпи», «Девонасу» и «Тутек»), мусковитовых и ставролитовых руд («Курговадский массив»). Разработка этих месторождений позволит обеспечить ТАЛКО и ее новые предприятия основным сырьем, в первую очередь глиноземом отечественного производства на многие сотни лет.

В этих условиях возникла настоятельная необходимость перевода ведущей экспортной компании страны – ТАЛКО – на широкое использование богатых отечественных сырьевых ресурсов. Руководство алюминиевой компании представило в Правительство Республики Таджикистан свои предложения, новаторские замыслы и подходы относительно активизации алюминиевого сектора и его коренного преобразования и получило их прямую поддержку на самом высоком уровне.

В целях разработки и осуществления инновационных предложений, активного привлечения зарубежных инвесторов, руководство ТАЛКО и ее дочерние компании, ОАО «Сомон Капитал», другие отечественные и зарубежные компании-партнеры и инвесторы создали в 2008 году специальную рабочую группу (СРГ ТАЛКО). СРГ ТАЛКО с привлечением международных специалистов пошагово разработала несколько инновационных программ и Целевых (пилотных) инвестиционных проектов. В этих проектах была поставлена цель – разработать и решить достаточно амбициозные, но вполне реализуемые задачи: обеспечить Таджикское алюминиевое предприятие необходимым сырьем и компонентами, а также при избытке продукции осуществить их экспорт. СРГ подготовила пакеты прединвестиционных документов по каждому проекту и, обсудив с партнерами, предложила их многим зарубежным инвесторам. Руководство ТАЛКО и ОАО «Сомон Капитал» провели переговоры и встречи с заинтересованными сторонами, подписали с некоторыми крупными инвесторами из КНР, США, России, Индии, Канады и стран Европы, меморандумы и соглашения о взаимопонимании и инвестиционном сотрудничестве, а также Договора о предоставлении консультационных услуг в деле разработки и принятия инвестиционного решения по реализации указанных проектов и приступила к их практическому внедрению.

**Первым шагом** в реализации бизнес-идей руководства ТАЛКО в плане выработки инновационных решений стал Целевой инвестиционный проект: «Перевод ТАЛКО на использование местных сырьевых ресурсов» (Талкоресурс), который был разработан в 2008 году. Презентация проекта была проведена в г. Яване с участием Президента Республики Таджикистан, руководителей заинтересованных министерств и ведомств республики, дипломатического корпуса иностранных государств, аккредитованного в Таджикистане, представителей международных организаций и финансовых институтов.

Настоящий проект, принятый к реализации и предусматривающий добычу и переработку сырья, производство необходимых объемов готовых ресурсов для нужд ТАЛКО, состоит из нескольких подпроектов. Его результатом будет добыча и производство следующих расчетных объемов продукции на основе местного (отечественного) сырья и готовой продукции в год:

- добыча нефелиновых сиенит – 6-6,5 млн. тонн;
- производства глинозема – 1,0 млн. тонн;

- добыча и переработка флюорита (97-98%) – 45,0 тыс. тонн;
- производства криолита – 12,0 тыс. тонн;
- производство фтористого алюминия – 18,0 тыс. тонн;
- производство угле-графитовых катодных блоков – 10,0 тыс. тонн;
- производство серной кислоты (98%) – 100,0 тыс. тонн.

В настоящее время идет к завершению строительство заводов по производству криолита и фтористого алюминия в г.Яван.

**Вторым шагом** в выработке инновационных решений ТАЛКО стала разработка целевого инвестиционного проекта «Строительство Глиноземного комплекса из алюминесодержащих руд в Республике Таджикистан» на базе нескольких месторождений. Предварительные прогнозные запасы руды на месторождениях составляют несколько десятков миллиардов тонн. К тому же здесь имеются и другие сопутствующие продукции. В настоящее время СРГ ТАЛКО совместно с отечественными и зарубежными партнерами (инвесторами) изучают наиболее приемлемые варианты внедрения современной и промышленно апробированной технологии извлечения глинозема из нетрадиционных алюминесодержащих руд. Менеджмент компании уверен, что реализация указанных проектов и внедрение новых технологий станет своеобразным «ноу-хау» таджикской деловой элиты и позволит серьезно влиять на развитие ТАЛКО и в целом на алюминиевый сектор страны, поставив его на более высокую ступень.

Относительно принятия инвестиционных решений, организационных и финансовых форм реализации вышеназванных проектов за период 2010 - 2014 годы были проведены консультации, переговоры и встречи, подписаны документы с рядом крупных зарубежных компаний, финансовыми и государственными структурами иностранных государств («Standard & Poor's» (США), «Moody's Investors' Service» (США) и «Fitch Investors LTD», «Hatch Consulting» (Канада), «CHALCO» (Китай), «Chaliesco» (Китай), «China National Heavy Machinery Corporation» (Китай), «TCC Service LLC» (Китай) и «China Tianshen Engineering Corporation» (Китай), «Khoday Group of Industries» (Китай), СМС (Китай), Внешэкономбанк (Россия), Минэкономразвития (Россия) и другими).

**Третьим шагом** в выработке инновационных решений ТАЛКО является то, что СРГ ТАЛКО был разработан пилотный проект - «Создание новой энергометаллургической компании» (Развитие ТАЛКО). Данный инвестиционный проект предусматривает на основе использования механизма государственно-частного партнерства, провести модернизацию (реконструкцию) 6-ой серии (11 и 12 корпуса) электролизера ТАЛКО и обеспечить непрерывную выработку собственной электроэнергии за счет строительства Шурабской ГЭС на реке Вахш с годовой мощностью 862,5 мВт. В 2011 году ТАЛКО провела доработку Технического задания для разработки ТЭО модернизации 6-й серии электролиза и ее инвестирования.

Реализация данного комплексного проекта позволит на основе практического внедрения высоких технологий производства алюминия, строительства станции и выработки электроэнергии, обеспечить:

- дополнительное производство алюминия только на одной 6-ой серии в объеме до 220,тыс. тон в год, что составляет почти 50% установленной мощности на всех, других сериях (10 корпусах) ТАЛКО;
- собственное и автономное производство электроэнергии в объеме 3,1 млрд. кВт/ч в год, одновременно полностью освободив потребляемую энергию Нурекской ГЭС для нужд населения и других предприятий республики.

Конкретными результатами и конкурентными преимуществами данного инвестиционного проекта будут:

- дополнительное увеличение объемов к текущим мощностям ТАЛКО;
- собственное производство в электроэнергии;

- снижение себестоимости производства алюминия;
- обеспечение энергетической независимости и безопасности всех подразделений ТАЛКО;
- привлечение международных и отечественных инвестиций, обеспечивая тем самым вклад в развитие национальной экономики;
- вклад в развитие энергетической и металлургической отраслей страны;
- вклад в решение социально-экономических проблем в районах деятельности проекта.

Данные проекты обсуждались со многими зарубежными инвесторами стран Запада и Азии. Особый интерес к стратегическим проектам ТАЛКО проявляет Китай. К примеру, за последние 2-3 года ТАЛКО провело ряд встреч и переговоров, в результате которых были подписаны меморандумы, соглашения и контракты с рядом крупнейших китайских компаний («China Aluminum International Engineering Corporation», «China National Heavy Machinery Corporation», «TCC Service LLC», «China Tianshen Engineering Corporation») и СМС.

**Завершающим шагом** работы СРГ ТАЛКО стала разработка новых подходов в деле объединения реальных ресурсов и потенциальных возможностей, имеющихся в распоряжении алюминиевой компании, ее местных и зарубежных партнеров в вопросе формирования единой производственной, транспортной и инфраструктурной кооперации. Под эгидой ТАЛКО за последние два года было предложено сформировать первую в республике производственную кооперацию путем создания и функционирования комплекса производственных компаний, научно-исследовательских учреждений, поставщиков товаров, оборудования и услуг. В соответствии с Законом Республики Таджикистан «О Технологическом парке» СРГ ТАЛКО данную кооперацию предложила сформировать в форме технологического и индустриального парка (Технопарк). В данном предложении имелось в виду, что все компании, как единая организационная структура ТАЛКО, в рамках производственной кооперации, будут совместно работать над решением общей задачи по развитию алюминиевого сектора и получения конкурентных преимуществ от инновационных решений.

Основными компонентами Инвестиционного проекта «Создание Технопарка в Республики Таджикистан» составят 9 подпроектов (объектов) ТАЛКО, строительство которых может не только вывести алюминиевый сектор на новый уровень совершенствования, но и обеспечить в целом стабильное развитие национальной экономики Таджикистана. В соответствии с Постановлением Правительства Республики Таджикистан за № 404 от 7 августа 2012 года «Строительство Технологического индустриального парка ГУП «Талко» включен в список «особо важных объектов Республики Таджикистан» со следующими проектами строительства:

- Цементный завод в Шаартузском районе Хатлонской области мощностью 3,0 млн. тон в год (Постановлением Правительства РТ данный объект назван «ТАЛКО цемент»);
- Стекольный завод;
- Завод по строительству огнеупорной продукции;
- Завод по производству гипсокартонной продукции;
- Завод по производству новых строительных материалов.

По мнению аналитиков и менеджмента ТАЛКО, реализация всех названных проектов станет базовым элементом для формирования в будущем первого в республике алюминиевого кластера – группу однородных и взаимосвязанных экономических объектов (компаний), сетевая структура которых может в рамках государственно-частного партнерства, включить представителей государственной власти, бизнес-сообществ, сплоченных вокруг ядра конкурентоспособной

деятельности, ТАЛКО и ее подразделения (дочерние компании). В настоящее время системообразующим фактором в формировании алюминиевого кластера может стать Технологический и индустриальный парк («Технопарк»). СРГ ТАЛКО рассматривает создание Технопарка в качестве одного из видов будущей специальной экономической зоны, где в рамках единого комплекса будут объединены действующие и создаваемые дочерние производственные и инфраструктурные компании и инвесторы, Институт металлургии ТАЛКО, имеющий информационную и опытно-экспериментальную производственную базы и инвестиционный потенциал, квалифицированный инженерно-производственный и научный персонал. Опыт других стран и его сравнение с реальной ситуацией в нашей национальной экономике указывают на то, что Таджикистан, находясь сейчас только на стадии формирования кластерных инициатив, тем не менее, имеет твердую почву для развития кластерной политики в реальном секторе, прежде всего, в металлургической отрасли.

Таким образом, у нас есть все основания полагать, что ТАЛКО, с учетом имеющихся у компании возможностей и опыта практического внедрения инновационных программ и инвестиционных проектов с участием отечественных и зарубежных партнеров и при поддержке Правительства Республики Таджикистан, может стать пионером в деле формирования алюминиевого кластера, способного превратить Таджикскую алюминиевую компанию и ее подразделения в конкурентоспособные предприятия с конкурентоспособной продукцией на мировом рынке.

Таковы стратегические планы Таджикской алюминиевой компании на ближайшую перспективу, которые означают не только поступательное движение в сторону дальнейшего развития энергетического и металлургического секторов экономики Таджикистана, но и, как это уже было отмечено выше, фактическое возрождение химической и горнодобывающей отраслей страны.

Для их реализации менеджмент компании ведет работу по привлечению денежных средств, при этом важным и принципиальным условием является диверсификация внешних инвестиций в программу перехода ТАЛКО на местное сырье.

Заканчивая свое выступление, хочу еще раз отметить, что сейчас на нашу долю выпало нелегкое испытание. Но и профессию металлурга не назовешь легкой. Тем, кто работает в цехах, регулярно приходится иметь дело с раскаленным металлом, а это закаляет характер. Поэтому неудивительно, что к профессии металлурга относятся с большим признанием и уважением. Имея таких людей, у нас есть все основания быть уверенными в завтрашнем дне.

С днем металлурга! Спасибо вам за ваш ежедневный трудовой подвиг!