

**Основные тенденции развития производственно-экономической
и финансовой деятельности ГУП «Таджикская алюминиевая компания» (ТАЛКО)**
*(информационно-аналитический материал предоставлен с учетом
фактических данных 11 месяцев и ожидаемых показателей в декабре 2015 г.)*

ТАЛКО является крупнейшим предприятием в Республике Таджикистан. Именно вокруг него начали формироваться многие предприятия, производящие сырье, материалы, запчасти, работают электростанции и другие производственные инфраструктуры, которые и образуют развитую экономику. По этой причине так важно сохранять и развивать предприятия масштабов таджикской алюминиевой компании, от поставок его продукции – алюминия – в немалой степени зависит бюджет республики.

Поэтому поддержание и развитие производства алюминия в ТАЛКО имеет значение не только для предприятия и его коллектива, но и приобретает государственную значимость в экономике Республики Таджикистан.

Следует отметить, что сегодня производство алюминия на таджикском алюминиевом предприятии ведется в сложнейших финансово-экономических условиях, связанных с удаленностью от источников основного сырья, затруднениями с обеспечением материалами и другими ресурсами, устаревшим и физически изношенным производственным оборудованием, а также негативным влиянием мирового финансово-экономического кризиса.

Вышеперечисленные факторы оказывают прямое воздействие на увеличение капитальных затрат на поддержание существующих производственных мощностей и себестоимость продукции. В случае, если продолжится увеличение цен на основные виды сырья за счет повышения железнодорожных тарифов, налогов и других основных затрат, в конечном итоге, это может привести к удорожанию себестоимости выпуска 1 тн. алюминия на \$500-550.

Большую часть издержек компании – это транспортные расходы. На сегодняшний день, их доля в производстве алюминия составляет более 30% от себестоимости выпускаемой продукции. Основным направлением перевозок глинозема осуществляется через порт Поти (Грузия). Наиболее затратными на указанном направлении являются транзитные перевозки грузов компании, проходящие по территории Узбекистана.

Значительные финансовые потери ТАЛКО, кроме высоких тарифов на энергоносители, не зависят от внутренних факторов в республике, компания несет их за счет длинных транспортных плеч, географической удаленности от источников основных видов сырья, а также снижения цен алюминия на Лондонской бирже металлов (LME). К примеру, цена 1 тн. алюминия на LME 23.11.2015 г. составила \$1424,0 – это самый низкий показатель не только за текущий год, но и за последние почти 7 лет (февраль 2009 г. - \$1327,2) (см.: <http://fx-commodities.ru/aluminium/>).

Все это заставляет ТАЛКО работать в жестком антикризисном режиме, а руководство компании и ее специалистов – приложить немало усилий и предпринять все возможные меры для реализации стратегически важных решений, направленных на восстановление производственных мощностей, обновление основных фондов, ремонта и модернизации действующего оборудования, внедрение новейших высокоэффективных технологий с целью увеличения производства алюминия.

Для выполнения намеченных целей и задач наиболее логичным шагом менеджмента компании стало изыскание источников финансирования, по результатам чего был заключен договор между ГУП «ТАЛКО», «TALCO MANAGEMENT LTD» (основной партнер ТАЛКО) и «GLENCORE INTERNATIONAL AG» (Швейцария) о совместной работе по всем направлениям деятельности таджикской алюминиевой компании, что позволило сохранить производственный потенциал за счет восстановления мощностей, увеличения количества электролизных ванн и наращивания капитального ремонта оборудования основного производства.

На начало 2015 года количество электролизных ванн составляло 315 шт. За 11 месяцев было введено в строй 177 ванн, из них: установлено новых – 131 шт., отремонтировано – 46 шт. Общее число действующих электролизных ванн, с учетом плановых остановок выработавших свой срок, к концу года составит порядка 400 шт.

Вследствие удорожания тарифов на грузоперевозки по железной дороге компания проводит работу со всеми железнодорожными администрациями, участвующими в перевозках ее грузов, по достижению приемлемых тарифов. В текущем году в октябре месяце со стороны Узбекских железных дорог был отменен повышающий коэффициент 1,83 на перевозку алюминия и глинозема в направлении портов Грузии и Ирана и предоставлен понижающий коэффициент 0,85 в направлении портов Российской Федерации и Прибалтики. В настоящее время наша компания ведет переговоры с железной дорогой Ирана по предоставлению скидки на перевозку алюминия и глинозема по его территории. Сейчас компания изучает возможности снижения затрат также и за счет изменения маршрута следования грузов ТАЛКО железнодорожным транспортом в целях организации перевозок, в первую очередь сырья.

Кроме того компания предприняла ряд мер по диверсификации в сфере транспорта. В частности, в последние годы экспорт алюминия организуется автомобильным транспортом в направлении портов Турции, Ирана и Грузии, что позволило снизить тариф на каждую тонну перевозимого груза на \$50-70.

После отключения в 2012 году подачи газа из соседнего Узбекистана ТАЛКО на своем предприятии произвела монтаж и запуск 5-ти установок по синтезированию газа из местного угля. Сейчас мы имеем свой газогенераторный цех, который позволяет в полном объеме обеспечить алюминиевое производство «голубым топливом». К слову сказать, компания в качестве вклада в решение правительственной социальной программы приобрела и смонтировала 2-е газогенераторные установки в г.Душанбе для обогрева воды и отопления восточной части нашей столицы. Если раньше затраты, связанные с годовым потреблением природного газа, поступаемого из Узбекистана, обходились компании в \$16 млн., то сегодня мы расходует всего \$1 млн. для того, чтобы обеспечить собственное производство синтезированным из местного угля газом, таким образом ежегодная экономия этой статьи затрат для ТАЛКО составляет \$15 млн.

В настоящее время ТАЛКО приступила к постепенному увеличению объема производства и сейчас уже наблюдаются положительные изменения. В 2015 г. по сравнению с 2014 г. объем производства алюминия-сырца увеличился на 18,3 тыс.тн., а алюминия первичного – примерно на 18,1 тыс.тн. Таким образом, компания добилась повышения объема производства алюминия сырца и первичного алюминия в сравнении с прошлым годом на 15%. Поскольку мы имеем порядка 90 электролизных ванн, подключение которых возможно осуществить в любое время, а также предприятие располагает полной комплектацией для проведения монтажа еще 60 ванн, то показатель увеличения объема производства продукции таджикского алюминиевого предприятия мог вполне составить от 40 до 50%. Однако, учитывая низкие цены алюминия на LME компания, конечно же, не станет работать себе в ущерб и будет осуществлять подключение электролизных ванн, исходя из рыночной целесообразности.

Таблица 1.

№ п/п	Наименование	Ед. изм.	2014 г.	2015 г.	Отклонение (+;-)	%
1.	Алюминий сырец	тн.	122 388	140 693	18 305	115,0
2.	Алюминий первичный	тн.	121 261	139 342	18 081	115,0
3.	в т.ч. товарный	тн.	121 241	139 285	18 044	114,9
4.	Обожженные аноды	тн.	110 698	100 147	-10 551	90,5

В целях снижения себестоимости алюминия на предприятии был сокращен выпуск обожженных анодов за счет улучшения их качественных показателей. Таким образом, сократив на 9,5% количество обожженных анодов мы, в то же время, добились увеличения выпуска продукции, как это было отмечено выше, на 15%.

Другим позитивным фактором, влияющим на производственные показатели компании, стало снижение расходных коэффициентов почти по всем основным видам сырья и электроэнергии:

Таблица 2.

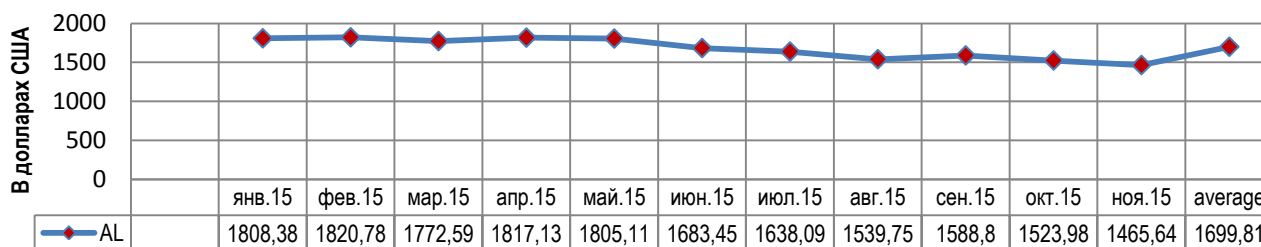
№ п/п	Наименование	Ед. изм.	2014 г.	2015 г.	Абс. (+;-)
1.	Глинозем	кг/тн	1 932,29	1 928,80	-3,49
2.	Криолит	кг/тн	44,75	19,50	-25,25
3.	Обожженные аноды	кг/тн	886,06	694,00	-192,06
4.	Фтористый алюминий	кг/тн	15,48	15,71	+0,23
5.	Электроэнергия	кВт/ч/тн	21 394	19 456	-1 938

Как видно из Таблицы 2. компания добилась достаточно значительного снижения расходов на основные виды сырья и электроэнергию из расчета производства 1 тн. алюминия.

Основные макроэкономические показатели (2015 г. в сравнении с 2014 г.)

Лондонская биржа металлов производит котировки цен на высокосортный алюминий марки А7Э (с содержанием алюминия не менее 99,7%) и, соответственно, при продаже алюминия других марок, цена на него снижается в зависимости от сортности.

Котировки цен алюминия на LME (Cash & Settlement) значительно снизились: за 2015 год самая высокая цена составила 1919,0 USD/тн, а самая низкая достигла своего критического уровня в 1424,0 USD/тн. При себестоимости таджикского металла примерно в \$2000 за каждую тонну, возникает дисбаланс между ценой продажи и себестоимостью около \$500-550 с каждой тонны.

Котировки цен алюминия на LME (Cash & Settlement) за 11 месяцев 2015 г.


Кризис 2013-2015 гг. оказывает более негативное влияние на алюминиевую промышленность, чем в 2008-2009 гг., в первую очередь из-за перепроизводства, стагнации цен алюминия на LME и рост себестоимости. Ускоренное снижение цены алюминия на LME, начиная с июля 2013 г. по настоящее время, увеличило убытки мирового производителя алюминия.

Однако, если рассматривать падение темпов мировой экономики и деятельность крупных производителей алюминия в условиях мирового экономического кризиса, то **можно признать убытки TALCO минимальными.**

Таблица 3.

Наименование	Ед. изм.	2014 г.	2015 г.	Отклонение (+;-)	%
Товарная продукция	тыс.сом.	275 119	429 965	154 846	156,3
	тыс.дол.	55 772	69 947	14 175	125,4
в т.ч. AL товарный	тыс.сом.	273 898	428 727	154 829	156,5
	тыс.дол.	55 524	69 745	14 221	125,6

Себестоимость ТП	тыс.сом.	505 787	541 626	35 839	107,1
	тыс.дол.	102 437	89 368	-13 069	87,2
в т.ч. себестоимость АЛ	тыс.сом.	505 393	538 944	33 551	106,6
	тыс.дол.	102 357	88 939	-13 418	86,9
Реализация	тыс.сом.	288 578	413 647	125 069	143,3
	тыс.дол.	58 419	67 031	8 612	114,7
Себестоимость реализации	тыс.сом.	526 161	527 125	964	100,2
	тыс.дол.	106 409	86 585	-19 823	81,4
Прибыль (+) и убытки (-) от реализации	тыс.сом.	-237 584	-113 477	124 107	х
	тыс.дол.	-47 990	-19 554	28 436	х

Благодаря широкому использованию внутренних резервов, повышению трудовой дисциплины, жесткому лимитированию смет затрат на содержание всех структур, таджикская алюминиевая компания не только выживает в крайне сложной ситуации, но и сохраняет свои приоритетные направления в части платежеспособности за потребляемые услуги, поддержки отечественных производителей и посильного вклада в государственный бюджет.

ТАЛКО остается одним из крупнейших налогоплательщиков страны и продолжает вносить весомый вклад в бюджеты всех уровней республики. В 2015 г. в виде налогов и платежей от нашей компании в государственную казну поступило 120,9 млн. сомони, что в сравнении с уровнем прошлого года больше на 53,8 млн. сомони.

Внешнеторговый оборот ТАЛКО составил в 2015 году \$410,6 млн., в том числе: импорт \$193,4 млн.; экспорт \$217,3 млн., т.е. достигнуто положительное сальдо в сумме \$23,9 млн.

Наши планы на 2016 год

По мнению экспертов компании, продолжающийся мировой финансово-экономический кризис имеет тенденцию к еще большему усугублению и носит глобальный характер, не зависящий от внутренних факторов республики. В этих условиях руководство ТАЛКО видит необходимым продолжить работу по восстановлению мощностей, сохранению производственного потенциала и строгому соблюдению введенного особого режима снижения издержек обращения и антикризисных мероприятий.

Компания намерена реализовать следующие цели:

- выполнение производственных технико-экономических показателей;
- ориентация на внутренний рынок, сотрудничество с отечественными производителями;
- **в течение 2016 года произвести пуск электролизеров в количестве 120 шт., что позволит восстановить и увеличить производство.**
- **постепенно наращивать производственный потенциал.**

В целях стабильного обеспечения предприятия оборотными средствами руководством компании ведутся переговоры с международными финансовыми институтами и банками для выделения долгосрочных кредитов. Положительное решение данного вопроса откроет перед таджикской алюминиевой компанией новые возможности.

Для выполнения этих задач обязательным условием продолжает оставаться обеспечение процесса производства электроэнергии, создание нормативных запасов сырья, укрепление финансовой системы, расширение экспортного потенциала.