

ПРЕСС-РЕЛИЗ

Анализ эффективности антикризисных мер, предпринимаемых ТАЛКО в условиях мирового финансово-экономического кризиса

Производство продукции в ГУП «Таджикская алюминиевая компания» в настоящее время ведется в сложнейших финансово-экономических условиях, связанных с удаленностью от источников основного сырья, затруднениями с обеспечением материалами и другими ресурсами, устаревшим и физически изношенным производственным оборудованием, а также негативным влиянием мирового кризиса.

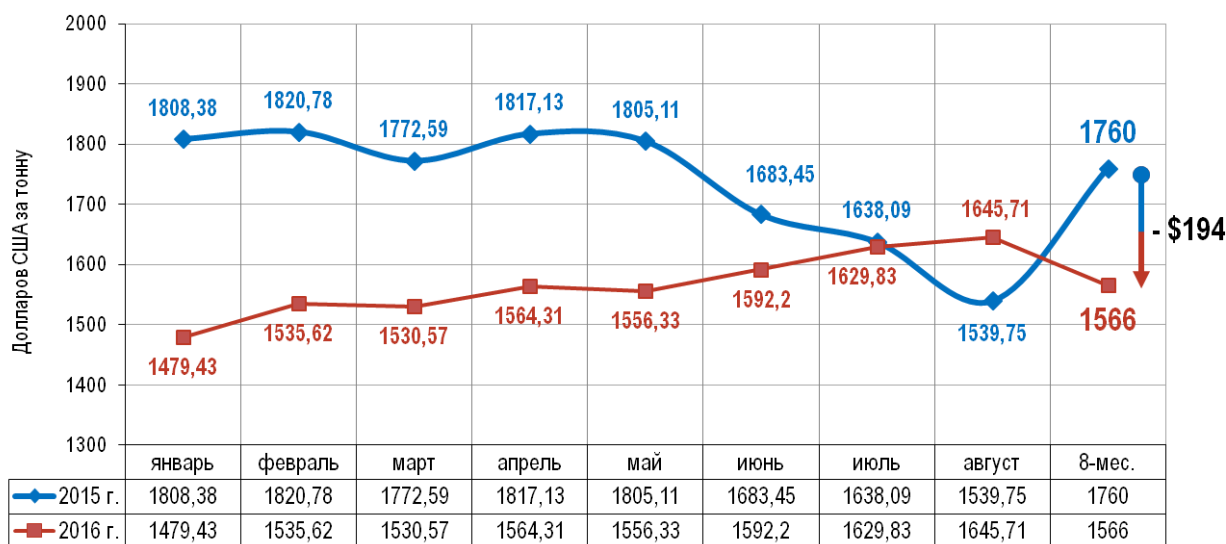
Вышеперечисленные факторы оказывают прямое воздействие на увеличение капитальных затрат на поддержание существующих производственных мощностей и себестоимость продукции. В случае, если продолжится увеличение цен на основные виды сырья за счет повышения железнодорожных тарифов, налогов и других основных затрат, в конечном итоге, это может привести к удорожанию себестоимости выпуска 1 тн. алюминия на \$500-550.

Значительные финансовые потери ТАЛКО, кроме высоких тарифов на энергоносители, не зависят от внутренних факторов в республике, компания несет их за счет длинных транспортных плеч, географической удаленности от источников основных видов сырья, а также снижения цен алюминия на Лондонской бирже металлов (LME).

По данным Лондонской биржи металлов (ЛБМ) за 8 месяцев 2016 г. в сравнении с тем же периодом 2015 г. цена на первичный алюминий снизилась почти на \$200: в прошлом году средняя цена на первичный алюминий за вышеуказанный срок составляла \$1760, в этом году - \$1566 (График 1).

График 1

Котировки цен алюминия на Лондонской бирже металлов за 8 месяцев 2016 г. в сравнении с 8 месяцами 2015 г.



Финансовый кризис 2013-2016 гг. оказывает более негативное влияние на алюминиевую промышленность, чем в 2008-2009 гг., в первую очередь из-за перепроизводства, стагнации цен алюминия на ЛБМ и роста себестоимости. Ускоренное снижение цены алюминия на мировом рынке, начавшееся в июле 2013 г. и продолжающееся до настоящего времени, привело к тому, что примерно 80% мировых производителей этого металла работают без прибыли, значительная их часть терпит большие убытки (Таблица 1).

Таблица 1

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ МИРОВЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ АЛЮМИНИЯ				
Период (год)	ALCOA (млн. \$)	CHALCO (млн. \$)	HYDRO (млн. \$)	RUSAL (млн. \$)
2011	614	104	790	237
2012	191	-1 300	-156	-528
2013	-2 285	115	-98	-3 222
2014	268	-2 650	141	-91
2015	-121	64	206	558
ИТОГО:	-1 333	-3 667	883	-3 046

Названные выше причины также заставляют и ТАЛКО работать в жестком антикризисном режиме, а руководство компании и ее специалистов – приложить немало усилий и предпринять все возможные меры для реализации стратегически важных решений, направленных на восстановление производственных мощностей, обновление основных фондов, ремонт и модернизацию действующего оборудования, внедрение новейших высокоэффективных технологий, конечной целью которых является увеличение производства алюминия.

Что касается предпринимаемых в последние 3 года мер в рамках антикризисных программ ТАЛКО, то они позволяют компании не только держаться «на плаву», сберегая производственный потенциал за счет восстановления мощностей, увеличения количества электролизных ванн и наращивания капитального ремонта оборудования основного производства, но и сохранять свои приоритетные позиции в части платежеспособности за потребляемые услуги, поддержки отечественных производителей и посильного вклада в государственный бюджет.

Антикризисные меры ТАЛКО охватывают практически все сферы производственной, логистической и финансовой деятельности компании:

ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ АНТИКРИЗИСНЫХ МЕР В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СФЕРЕ

Стратегическим решением руководства ТАЛКО является осуществление антикризисных мероприятий, основным направлением которых стало введение особого режима снижения издержек обращения. Для достижения этой цели был издан приказ по компании «О мерах по снижению внутренних издержек обращения и выводу экономики ГУП «Талко» из кризисной ситуации».

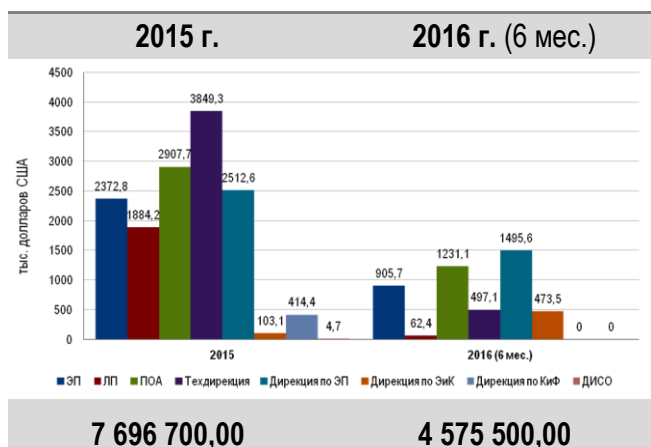
Руководством и специалистами предприятия было приложено максимум усилий на ужесточение лимитов по использованию ГСМ, основных видов сырья, ТМЦ, проведению ремонтных работ и т.д. до минимально допустимого уровня.

Если издержки производства в 2010 г. составляли 790 млн. сомони, то в 2015 года они сократились до 565 млн. сомони, а с учетом курсовой разницы – в 2 раза.

Согласно отчетам об антикризисных действиях ТАЛКО за 2015 г. и 1-е полугодие 2016 г. компания **обеспечила значительное сокращение затрат на производство алюминия: в 2015 г. – примерно на \$7,7 млн., в 1-м полугодии 2016 г. – около \$4,6 млн (Таблица 2).**

АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРЫ

- снижение расхода глинозема и каменноугольного пека;
- экономия нефтяного кокса и расхода угля при производстве синтезированного газа;
- оптимизация персонала;
- другие меры.

ФАКТ ОТ СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ, \$

ИТОГО ПО КОМПАНИИ:
7 696 700,00
4 575 500,00

Также в целях сокращения издержек производства на предприятии осуществляется работа по обеспечению возврата глинозема в производство (т.н. “возвратный глинозем”). В 2015 г. объем возвратного глинозема составил 7,7 тыс. тн. на сумму \$3,7 млн., а за 6 месяцев 2016 года - 6 тыс. тн.

За период с 2010 по 2015 г. компания добилась значительного снижения внепроизводственных расходов с 18 млн. сомони (2010 г.) до 8 млн. сомони (2015 г.).

Справочно: После перехода ТАЛКО на толлинговую систему за период с 2005 по 2015 гг.:

- общий объем производства алюминия составил 3 262 765 тн.;
- расходы на капитальный и текущий ремонт составили \$366,8 млн. и были осуществлены исключительно за счёт собственных средств компании;
- на социальную сферу было выделено \$95,4 млн.

После отключения в 2012 году подачи газа из соседнего Узбекистана ТАЛКО на своем предприятии произвела монтаж и запуск 5-ти установок по синтезированию газа из местного угля. Сейчас компания имеет свой газогенераторный цех, который позволяет в полном объеме обеспечить алюминиевое производство «голубым топливом». К слову сказать, компания в качестве вклада в решение правительственной социальной программы приобрела и смонтировала 2-е газогенераторные установки в г. Душанбе для обогрева воды и отопления восточной части нашей столицы.

Если раньше затраты, связанные с годовым потреблением природного газа, поставляемого из Узбекистана, обходились компании в \$16 млн., то сегодня она расходует всего \$1 млн. для того, чтобы обеспечить собственное производство синтезированным из местного угля газом, таким образом ежегодная экономия этой статьи затрат для ТАЛКО составляет \$15 млн.

В совокупности за 4 года после ввода в эксплуатацию собственного газогенераторного цеха экономия компании по этой позиции составила \$64 млн.

Осуществленный ТАЛКО в прошлом году ввод производства огнеупорных изделий: кирпича разных марок, кварцита, 97-процентного графита, а также жидкого стекла, позволяет компании ежегодно экономить 20 млн. сомони. В этом плане следует отметить, что сырьем для выпуска огнеупорного кирпича являются отходы анодного производства, складываемые на территории таджикского алюминиевого предприятия, т.н. «черная гора», запасов которых хватит на многие десятилетия. Таким образом, компания расширила проводимую ею работу по внедрению безотходных технологий и обеспечению природоохранных мер на предприятии.

**ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ АНТИКРИЗИСНЫХ МЕР
В ОБЕСПЕЧЕНИИ ТРАНСПОРТНОЙ ЛОГИСТИКИ**

Большая часть издержек компании – это транспортные расходы. На сегодняшний день, их доля в производстве алюминия составляет более 30% от себестоимости выпускаемой продукции. Основным направлением перевозок глинозема осуществляется через порт Поти (Грузия). Наиболее затратными на указанном направлении являются транзитные перевозки грузов компании, проходящие по территории Узбекистана. К примеру, за последние 6 лет тарифы на услуги по перевозке товаров компании по железной дороге Узбекистана повысились в 9 раз или на 250%.

Вследствие удорожания тарифов на грузоперевозки по железной дороге, как это было указано выше, компания проводит работу со всеми железнодорожными администрациями, участвующими в перевозках ее грузов, по достижению приемлемых тарифов.

Благодаря усилиям ТАЛКО в октябре 2015 года со стороны узбекских железных дорог был отменен повышающий коэффициент 1,83 на перевозку алюминия и глинозема в направлении портов Грузии и Ирана, а также компании был предоставлен понижающий коэффициент 0,85 в направлении портов Российской Федерации и Прибалтики.

В настоящее время ТАЛКО ведет переговоры с железной дорогой Ирана по предоставлению скидки на перевозку алюминия и глинозема по его территории. Сейчас компания изучает возможности снижения затрат также и за счет изменения маршрута следования грузов ТАЛКО железнодорожным транспортом в целях организации перевозок, в первую очередь сырья.

Кроме того компания предприняла ряд мер по диверсификации в сфере транспорта. В частности, **в последние годы экспорт алюминия организуется автомобильным транспортом в направлении портов Турции, Ирана и Грузии, что позволило снизить тариф на каждую тонну перевозимого груза на \$50-70.**

**ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ АНТИКРИЗИСНЫХ МЕР
ПО СТАБИЛИЗАЦИИ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ**

На фоне кризисных проявлений, начавшихся в 2008 г. и продолжающихся до настоящего времени, таджикская алюминиевая компания стала единственной среди мировых производителей алюминия, кто в этот период не только не накопил свои долги, но и значительно их снизил: **если в 2005 г. внешняя задолженность ТАЛКО составляла \$724 млн., то сегодня она сократилась до \$197,9 млн.**

Что касается сегодняшней ситуации, то согласно анализу производственных показателей на примере алюминия товарного за период 2010-2016 гг. (График 2) можно видеть, что максимальный объем алюминия 348532,61 тонн был произведен в 2010 г., минимальный в 2014 г. – 121241,37 тонн.

Принимая во внимание кризис, получивший свое развитие в 2013 году, в 2014 году производство снизилось по сравнению с 2010 годом почти в 3 раза.

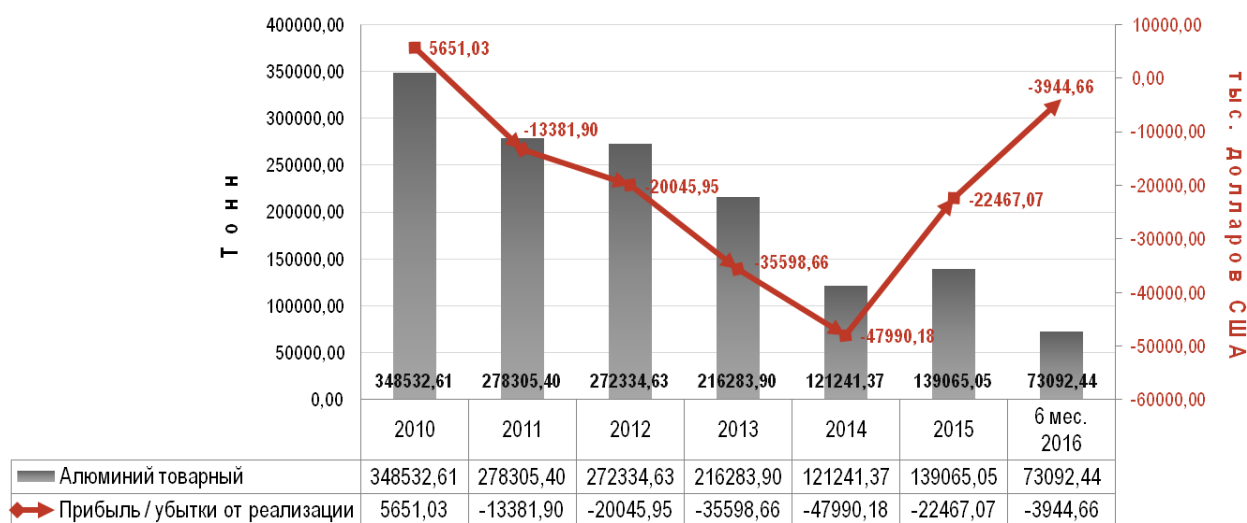
С 2014 года наблюдается постепенный рост производства алюминия товарного. Так в 2015 году было произведено 139065,05 тонн, что на 14,7% больше чем в 2014 году.

Производственные показатели за 6 месяцев 2016 года - 73092,44 тонн тоже свидетельствуют о приросте производства к концу текущего года.

С 2011 года предприятие несет убытки от реализации алюминия товарного. Если в 2011 году убытки составляли \$13,381 млн., то в 2014 году сумма выросла до \$47,990 млн. и достигла своего максимального значения.

В 2014 году, когда на предприятии были проведены основные антикризисные мероприятия, наметилась позитивная тенденция сокращения убытков. По итогам 2015 года убытки от реализации сократились более чем в два раза и составили \$22,8 млн. Несмотря на сложные экономические условия за первое полугодие 2016 г. убытки компании от реализации продукции удалось сократить до \$3,9 млн., что на 80,4% ниже по сравнению с аналогичным периодом 2015 года, когда убытки составляли \$16,3 млн.

График 2

**Производство алюминия товарного,
 прибыль / убытки от реализации, 2010 – 2016 гг.**


ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ АНТИКРИЗИСНЫХ МЕР ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ЦЕЛЕВЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

В условиях высокой конкуренции на мировом рынке алюминия, усугубляемой кризисом, для выживания в расчете на долгосрочную перспективу, помимо антикризисных мер и модернизации производства, у **ТАЛКО нет других альтернатив, как осуществить переход национальной алюминиевой отрасли на использование местного сырья (импортозамещение).**

В соответствии с государственной экономической стратегией и промышленной политикой Республики Таджикистан, направленных на замену импорта промышленных товаров, пользующихся спросом на внутреннем рынке, товарами национального производства (импортозамещение), ТАЛКО разработала стратегию развития отечественной алюминиевой промышленности (Целевые инвестиционные проекты) путем перевода компании на использование местных сырьевых ресурсов и уже приступила к конкретной реализации своих инновационных решений.

В 2013 году компания «ТАЛКО Ресурс» приступила к промышленной разработке угля из месторождения «Фон Ягноб» Айнинского района Согдийской области Таджикистана на выделенных Правительством Таджикистана участках «Джиджикрут» и «Конте» (производительность – 320 тыс.тн/г). На сегодняшний день «ТАЛКО Ресурс» обеспечивает углем ГУП «ТАЛКО», ТЭЦ-2 г. Душанбе, Яванский цементный завод, Душанбинский цементный завод и ряд других предприятий. Имеющиеся мощности позволяют компании «ТАЛКО Ресурс» ежегодно значительно увеличивать объем добычи угля. К примеру, за 1-е полугодие 2016 г. объем добываемого угля за аналогичный период прошлого года составил 327% и этот показатель может быть увеличен в разы в зависимости от потребностей рынка Таджикистана. **В 2016 году «ТАЛКО Ресурс» планирует построить фабрику по переработке угля с получением коксующего угля** производительностью 500 тыс. тонн в год.

5 сентября 2016 года было завершено строительство трех крупных промышленных объектов в рамках реализации проекта создания Таджикской химико-металлургической корпорации «Кимиёи Тоҷик»: заводов по производству криолита (производительность – 12.0 тыс.тн/г), фтористого алюминия (18.0 тыс.тн/г) и серной кислоты (130.0 тыс.тн/г) на территории Яванского района. **Ввод в строй новых химических предприятий ТАЛКО не только полностью покрывает потребности таджикского алюминиевого завода по данным компонентам, но и позволит реализовывать излишки производимой ими продукции (примерно 20%) на внешнем рынке.** Уже сегодня ряд зарубежных производителей алюминия проявляют заинтересованность в приобретении таджикского криолита и фтористого алюминия, в частности, это алюминиевые заводы Казахстана, Азербайджана, Ирана, Индии и др. Проектом строительства химических заводов в г.Яване предусмотрена установка двух современных высокотехнологичных газогенераторов с годовой потребностью в угле 30 тыс. тонн. Поставщиком угля будет выступать компания «ТАЛКО Ресурс». **Положительным фактором также выступает возможность осуществления коммерческого сбыта побочных продуктов криолитового завода – гипса, количество которого по предварительным расчетам составит 75 тыс. тонн в год.** Его реализация будет ориентирована, в первую очередь, на внутренний рынок потребления.

В настоящий момент в рамках обеспечения сырьевой безопасности заводов по производству криолита и фтористого алюминия **ведутся работы по добыче 300 тыс. тонн руды в год и введена в строй новая обогатительная фабрика на территории ОАО «Такобского ГОК» для получения флюорита.**

В этом плане компания произвела крупномасштабные подготовительные работы, в частности, была построена автодорога протяженностью 45 км. от Такобского ГОК до месторождения «Красные холмы», район Вахдат. Учитывая тот факт, что добыча руды на месторождении «Красные Холмы» имеет сезонный характер (с начала ноября до конца апреля руду добывать невозможно) компания приняла решение дополнительно установить современные линии переработки руды на месторождениях Магов, район Вахдат и Казнок, Кули-Калон, район Айни.

ТАЛКО в плане ближайших перспектив намерена осуществить строительство в г.Яван завода по выпуску каустической соды, ввод которого планируется на апрель 2017 г. Производство высококачественной продукции будет обеспечиваться за счет применения новейших технологий и использования качественного местного сырья. Годовая производственная мощность - до 50 тыс. тн.

Производственная деятельность действующих и вновь введенных в строй предприятий позволит ТАЛКО не только рассчитывать на получение существенных коммерческих преимуществ, но и обеспечить ежегодное суммарное импортозамещение в размере \$126 млн.

Кроме того, внедрение в жизнь Программы по переходу на местное сырье подтверждает тот факт, что таджикская алюминиевая компания уже сделала конкретные шаги по интегрированию в другие отраслевые сферы экономики Таджикистана и сегодня **ТАЛКО – это группа компаний.**

**Департамент информации и связи с общественностью
ГУП «Таджикская алюминиевая компания»**

Яван, 23.09.2016 г.