
ПРЕСС-РЕЛИЗ
для средств массовой информации

В компании с должным вниманием отнеслись к изучению аналитической информации Министерства финансов Республики Таджикистан «О производственно-экономической и финансовой деятельности ГУП «Таджикская алюминиевая компания» за 2010-2015 гг. и первое полугодие 2016 г.», размещенной на сайте указанного ведомства.

Данный документ не только не в полной мере отражает реальную ситуацию, сложившуюся в ТАЛКО в условиях мирового финансово-экономического кризиса, но и содержит некорректный подход к вопросу определения эффективности применяемой компанией толлинговой системы вследствие дилетантского подхода при подготовке анализа, а также слабого знания специалистами Минфина РТ основного предмета исследования – толлинга.

Обращаем внимание на то, что таджикская алюминиевая компания начала осуществлять свою деятельность на основе толлинговой системы в 2005 г., тогда как Минфин РТ провел ее анализ за период с 2010 по 1-е полугодие 2016 г., т.е. за последние чуть более 5 лет, на которые приходится самый пик глобального финансово-экономического кризиса, повлекшего за собой резкий спад производства, закрытие десятков предприятий по всему миру и многомиллионные убытки мировых производителей алюминия, а также без учета причин перехода ТАЛКО на данный механизм. В компании считают, что объективность при подготовке подобного рода анализа может быть достигнута только при использовании методов эмпирического исследования, при котором сравниваются показатели, в нашем случае, в течение 10 лет¹ до внедрения толлинговой системы и за такой же период после.

Если бы был применен этот метод анализа то Минфину РТ пришлось бы указать на тот факт, что **вследствие бартерных сделок и коррупционных действий прежнего руководства ТадАЗ внешняя задолженность завода**, включенная в его официальный бухгалтерский баланс, на начало 2005 г. составила \$536 млн.², а также внебалансовые долги перед компаниями «Гидро Алюминий» – \$158 млн. и «Дженерал Металс» – \$30 млн. в общей сложности **образовали долг в сумме \$724 млн.** Кроме того, оборотные средства предприятия вращались за пределами финансовой системы Таджикистана, завод имел большую задолженность по налогам, электроэнергии и заработной плате. К моменту прихода нового менеджмента (2005 г.) таджикский алюминиевый завод находился на грани остановки, существовала реальная угроза его отчуждения за долги, возникла необходимость решать проблемы по урегулированию многочисленных судебных исков иностранных компаний, находить способы поставки сырья и защиты от наложения ареста на сырье и продукцию предприятия. Все это послужило причиной перехода компании на **толлинговый механизм, применение которого сделало возможным даже во времена кризиса практически в 4 раза снизить долги ТАЛКО до \$197,9 млн.** (к примеру, внешняя задолженность компании РУСАЛ на настоящий момент достигла более \$8 млрд.), а также погасить задолженность по всем вышеуказанным позициям.

Другими причинами внедрения толлинга на таджикском алюминиевом предприятии стали: отсутствие в Таджикистане сырья, удаленность страны от морских портов, значительные транспортные расходы и зависимость от перепадов мировых цен на сырье и алюминий, т.е. все то, что относится к повышенным факторам рисков ТАЛКО и создает для нее менее благоприятные коммерческие условия в сравнении с конкурирующими иностранными компаниями-производителями алюминия. Кроме того, **при вхождении Таджикистана в ВТО одним из требований этой организации стало обязательное использование в национальном экономическом сегменте толлинговой системы**, поскольку она прозрачна и оказывает влияние на улучшение инвестиционного климата страны. **Практически все мировые горно-металлургические корпорации для обеспечения своей деятельности и**

¹ Имеется ввиду реальное время деятельности ТАЛКО по толлинговой системе (2005 – 2015 гг.)

² Все показатели приводятся в долларах США из-за наличия курсовой разницы в рассматриваемый период (2005 – 2016 гг.)

привлечения финансирования используют исключительно толлинговый механизм. Эта система также признана всеми мировыми международными финансовыми институтами.

Договор толлинга позволяет таджикскому алюминиевому предприятию гарантированно получать сырье и не зависеть от его конъюнктуры на мировых рынках, обеспечивать ликвидность и значительное снижение операционных рисков. К этим рискам нужно отнести расходы, связанные с приобретением и транспортировкой основного сырья, а также с последующей реализацией готовой продукции. **С позиции предоставления гарантий, толлинг регулирует процесс, при котором исключается риск наложения ареста на сырье и продукцию предприятия.** За 10 лет деятельности ТАЛКО по толлинговой системе один единственный раз имел место случай, когда продукция ТАЛКО в количестве 8,5 тыс. тонн на сумму примерно \$20 млн., направленная по договору купли-продажи вне толлинговой схемы, была арестована одним из зарубежных банков из-за того, что не был осуществлен возврат кредита, взятого таджикской компанией, не имеющей никакого отношения к ТАЛКО, под правительственные гарантии Таджикистана. Таким образом, толлинг является единственной возможностью для компании защитить свою продукцию от подобных случаев.

Данная система также дает возможность перенести на толлингового партнера и другие риски, связанные с изменением курсов валют и котировок на бирже стоимости готовой продукции. Подтверждением этому является тот факт, что даже в условиях жесточайшего финансового кризиса основной толлинговый партнер таджикской алюминиевой компании Талко Менеджмент Лтд. перенял львиную часть убытков, связанных с производством алюминия в Таджикистане, на себя и до настоящего времени не прекращает осуществлять поставку нашей компании сырья и материалов, тем самым защищая национальную алюминиевую промышленность от остановки производства и, в целом, от закрытия предприятия.

Минфин РТ в своем анализе отмечает, что убыток ТАЛКО за счет производства 1 тонны первичного алюминия на сегодняшний день составляет \$100 и якобы это происходит вследствие неэффективности толлингового механизма. Если бы специалисты министерства понимали значение толлинга для ТАЛКО, то не было бы необходимости объяснять, что те убытки, которые несет толлинговый партнер Талко Менеджмент Лтд. в размере \$300 - \$400 за 1 тонну произведенного металла, тяжким бременем легли бы на плечи таджикской алюминиевой компании, а это, в свою очередь, привело бы к закрытию нашего завода и полному свертыванию деятельности ТАЛКО. А дальше последовал бы «эффект домино» – закрытие в Таджикистане порядка 40 предприятий, работающих на нашем сырье и изготавливающих детали и другую комплектацию для алюминиевого производства, непредсказуемые финансовые потери «Барки Точик» и таджикской железной дороги в связи с исчезновением основного бизнес-партнера, возникновение огромной брешы в бюджете страны, исчисляемой десятками миллиардов в национальной валюте, остановка вновь введенных в эксплуатацию производств и прекращение строительства объектов в рамках реализации инновационных проектов ТАЛКО по импортозамещению, свертывание социальных программ и т.д.

Компания Талко Менеджмент Лтд. в связи с ситуацией на мировом рынке алюминия дважды обращалась в Правительство страны с предложением прекратить действие договора толлинга, однако, созданная по данному поводу **Правительственная комиссия**, возглавленная Министром экономического развития и торговли РТ, после изучения вопроса **признала, что в нынешних условиях для таджикской алюминиевой компании нет другой альтернативы, кроме применения ею толлинговой системы.**

Поскольку анализ Минфина РТ заиклен на сложившейся за последние 5 лет ситуации исключительно на ТАЛКО, складывается такое мнение, что подготовившие его специалисты министерства не осведомлены по поводу того, какое влияние оказывает глобальный экономический кризис не только на нашу компанию, но и на других производителей алюминия в мире. **Из-за перепроизводства, стагнации цен алюминия на Лондонской бирже металлов (ЛБМ) и роста его себестоимости сегодня примерно 80% мировых производителей алюминия работают без прибыли, значительная их часть терпит огромные убытки:**

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ МИРОВЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ АЛЮМИНИЯ

Период (год)	АЛКОА (США) (млн. \$)	ЧАЛКО (Китай) (млн. \$)	РУСАЛ (Россия) (млн. \$)
2011	614	104	237
2012	191	-1 300	-528
2013	-2 285	115	-3 222
2014	268	-2 650	-91
2015	-121	64	558
ИТОГО:	-1 333	-3 667	-3 046

В документе Минфина РТ отмечается, что ТАЛКО в своих отчетах не указывала доходы в размере 3,8 млрд. сомони (\$1,1 млрд.), полученные за счет внешней торговли. В компании нет реального понимания того, каким образом министерство вышло на эту цифру. Если по данным этого ведомства за период с 2010 по 2016 гг. стоимость таджикского алюминия на мировом рынке составила \$2,8 млрд., а положительная разница между импортом и экспортом (чистый экспорт) – \$2,7 млрд., соответственно получается, что за 5 лет ТАЛКО импортировала сырье на \$100 млн., тогда как по данным того же Минфина РТ только за один 2015 г. компания импортировала сырье на сумму \$190 млн.

Минфин РТ в своем документе обозначил как чистый экспорт в сумме \$2,78 млрд., однако при этом не учел импорт основного сырья, являющегося собственностью толлингового партнера Талко Менеджмент Лтд., вместе с тем этот показатель включается в таможенную статистику страны. Сумма импорта по толлинговым позициям за указанный период составила \$1,86 млрд., соответственно положительная разница не \$2,7 млрд., а \$920 млн. и это без учета затрат на вспомогательное сырье и материалы. Стоимость переработки сырья – \$750 млн., коммерческие расходы, связанные с перевозкой готовой продукции – \$266 млн. Простым вычетом из суммы реализации получается отрицательный показатель (-) \$96 млн. Возникает логичный вопрос: **может ли Минфин РТ представить доказательные данные по поводу якобы сокрытого компанией от государства \$1,1 млрд., насколько сделанный им анализ отражает реальную картину по ситуации в ТАЛКО и в какой степени объективна его оценка эффективности толлинговой системы, применяемой компанией?**

Если министерство действительно убеждено в своей правоте по вопросу так называемого сокрытия ТАЛКО такой огромной суммы, почему оно не инициировало создание совместной комиссии для проверки данного «факта»?

Какие Минфин РТ имеет основания, чтобы подвергать сомнению прозрачность деятельности таджикской алюминиевой компании? **Транспарентность ТАЛКО и его толлингового партнера Талко Менеджмент Лтд. была многократно подтверждена международными финансовыми аудиторами, проведенными авторитетными международными компаниями, с которыми можно ознакомиться на сайтах наших компаний. Кроме того, в истории ТАЛКО было 9 судебных процессов и ни на одном из них не было принято решения, содержащего обвинения в адрес нашей компании о наличии каких-либо коррупционных схем и непрозрачности ее деятельности.**

Нам непонятна позиция Минфина РТ по отношению к ТАЛКО. Считаю необходимым напомнить, что в марте 2014 г. это ведомство также разместило на своем сайте отчет «О деятельности и финансовом положении крупных государственных предприятий», в котором по итогам 9 месяцев 2013 года по его расчетам коэффициент банкротства таджикской алюминиевой компании достиг 0,90 и это, якобы, свидетельствовало о том, что предприятие находится на грани банкротства. Расчеты минфина, как оказалось, были некорректными, а их публичная огласка нанесла компании помимо репутационного ущерба еще и финансовый – Исламский Банк Развития немедленно свернул переговоры о предоставлении ТАЛКО кредитных средств на сумму \$24 млн.

Сейчас мы наблюдаем ту же ситуацию, которая из-за инициированной Минфином РТ полемики в СМИ о якобы сокрытии компанией несуществующих миллиардов долларов, ее непрозрачности и неэффективности избранной ею толлинговых схем также может повлиять на мнение международных

финансовых институтов о необходимости дальнейшего продолжения сотрудничества с ТАЛКО. И все это проводится в то время, когда компания испытывает большие сложности по привлечению банковского финансирования.

В ТАЛКО не понимают, как подобные действия Минфина РТ согласуются с поручением Главы государства оказать в период ухудшения конъюнктуры мирового рынка алюминия государственную поддержку алюминиевому сектору экономики Таджикистана, являющемуся в нашей стране ключевой стратегической отраслью.

Основные итоги деятельности таджикской алюминиевой компании по толлинговой системе и меры, предпринимаемые ТАЛКО в рамках антикризисных программ:

В период работы ТАЛКО по толлингу с 2005 по 2015 гг. объем производства алюминия достиг более 3,26 млн. тонн., компания выделила на модернизацию предприятия за счет толлинговых средств \$362 млн. и на социальную сферу - \$95, 4 млн.

В указанные сроки компания осуществила оплату платежей по курсу с учетом каждого года: по налогам - \$461,61 млн., за электроэнергию – \$686,07 млн.

В 2007 г. впервые за всю историю существования таджикского алюминиевого предприятия ТАЛКО осуществила выпуск первичного алюминия в объеме более 420 тыс. тонн. В этот год выручка компании составила \$1, 068 млрд.

Если издержки производства в 2010 г. составляли 790 млн. сомони, то в 2015 года они сократились до 565 млн. сомони, а с учетом курсовой разницы – в 2 раза.

В 2014 году, когда убытки компании выросли до \$47,990 млн. на предприятии были проведены основные антикризисные мероприятия и наметилась позитивная тенденция их сокращения. По итогам 2015 года убытки от реализации сократились более чем в 2 раза и составили \$22,8 млн. Несмотря на сложные экономические условия за первое полугодие 2016 г. убытки компании от реализации продукции удалось сократить до \$3,9 млн., что на 80,4% ниже по сравнению с аналогичным периодом 2015 года, когда они составляли \$16,3 млн.

После прекращения поставки природного газа из соседнего Узбекистана в 2012 г. ТАЛКО произвела монтаж и запуск 5-ти газогенераторных установок по синтезированию газа из местного угля (поставка реализуется в рамках действующего проекта компании – ТАЛКО Ресурс). Сейчас алюминиевое предприятие имеет свой цех по синтезированию газа, который позволяет в полном объеме обеспечить «голубым топливом» собственное производство. В совокупности замена природного газа на синтезированный за 4 года принесла предприятию прибыль на сумму \$64 млн.

Компания также осуществляет производство огнеупорного материала внутри страны: кирпич разных марок, кварцит, 97-процентный графит, а также жидкое стекло. В совокупности это производство освобождает компанию от необходимости импорта вышеуказанной продукции и экономит компании более 20 млн. сомони в год. В качестве сырья для производства огнеупорных материалов используется местный каолин, а также промышленные отходы предприятия, тем самым снижая себестоимость продукции компании.

За 2015 г. и 1-е полугодие 2016 г. компания обеспечила значительное сокращение затрат на производство алюминия: в 2015 г. – примерно на \$7,7 млн., в 1-м полугодии 2016 г. – около \$4,6 млн. Непроизводственные расходы снизились с \$18 млн. в 2010 г. до \$8 млн. в 2015 г.

Важнейшим достижением ТАЛКО стала конкретная реализация программы переход национальной алюминиевой отрасли на использование местного сырья (импортозамещение).

В 2013 г. компания «ТАЛКО Ресурс» приступила к промышленной разработке угля из месторождения «Фон Ягноб на выделенных Правительством Таджикистана участках «Джиджикрут» и «Конте» (производительность – 320 тыс.тн/г).

В сентябре 2016 г. было завершено строительство трех крупных промышленных объектов в рамках реализации проекта создания Таджикской химико-металлургической корпорации

«ТАЛКО Кимиё»: заводов по производству криолита (производительность – 12.0 тыс.тн/г), фтористого алюминия (18.0 тыс.тн/г) и серной кислоты (130.0 тыс.тн/г) на территории Яванского района. Здесь уместно будет отметить, что Минфин РТ в свое время информировал Правительство страны о своем несогласии и экономический нецелесообразности поддержки «яванских проектов».

Компания занялась добычей 300 тыс. тонн руды в год и ввела в строй новую обогатительную фабрику на территории ОАО «Такобского ГОК» для получения флюорита. В этом плане были произведены крупномасштабные подготовительные работы, в частности, была построена автодорога протяженностью 45 км. **и есть намерение компании в 2017 г. дополнительно построить еще одно обогатительное предприятие с установкой 2-х современных линий переработки руды.**

В плане ближайших перспектив в апреле 2017 г. ТАЛКО начнет реализацию проекта строительства в г.Яван завода по выпуску каустической соды.

Производственная деятельность действующих и вновь введенных в строй предприятий позволит ТАЛКО не только рассчитывать на получение существенных коммерческих преимуществ, но и обеспечить ежегодное суммарное импортозамещение в размере \$126 млн.

Внедрение Программы по переходу на местное сырье (импортозамещение) подтверждает тот факт, что таджикская алюминиевая компания уже сделала конкретные шаги по интегрированию в другие отраслевые сферы экономики Таджикистана и **сегодня ТАЛКО – это группа компаний.**

Поскольку в анализе Минфина были затронуты вопросы по снижению объема выпуска продукции на таджикском алюминиевом предприятии, а также сокращение численности его сотрудников, компания считает необходимым дать нижеследующие пояснения:

В период с 2015 г. и до первой половины 2016 г. компания предприняла меры, связанные с увеличением объемов производства, однако, проанализировав внешние и внутренние факторы, оказывающие негативное влияние на национальную алюминиевую отрасль, кризис-менеджмент компании сделал прогноз, согласно которому дальнейший рост производства алюминия может привести к увеличению убытков ТАЛКО более чем на \$30 млн. В этой связи компания была вынуждена понизить прогнозные показатели до конца 2016 г. на 5,3% и выпустить 150 тыс. тонн металла вместо ранее запланированных 158 тыс. тонн. Вместе с тем, по другим позициям, таким как, выпуск кабельной продукции на предприятии «Нокили ТАЛКО», добыча флюорита на Такобском ГОК и угля на «ТАЛКО Ресурс» была значительно увеличена. К примеру, за 1-е полугодие 2016 г. объем добываемого угля за аналогичный период прошлого года составил 327% и этот показатель может быть увеличен в разы в зависимости от потребностей рынка Таджикистана.

На алюминиевом предприятии в рамках антикризисных мер, начиная с апреля 2014 г., была начата работа по оптимизации кадрового состава. По состоянию на 01.04.2014 г. на предприятии работало 9286 чел., на сегодняшний день (01.10.2016 г.) численность сотрудников составляет 7825 чел. В текущем году сокращение затронуло 607 человек, из которых 541 были трудоустроены, а 66 человек – поставлены в резервный список для дальнейшего трудоустройства в других компаниях ТАЛКО, таких как «Талко Ресурс», «Нокили Талко», Такобский ГОК, на заводах по производству криолита, фтористого алюминия и серной кислоты, где по мере их полного ввода в эксплуатацию потребуются специалисты и рабочие в количестве порядка 2000 чел. Кроме того, на первом этапе ввода в строй новой компании «ТАКО Голд» также будут приняты на работу 1500 чел.

Принципиальной позицией руководства таджикской алюминиевой компании всегда был и остается вопрос обеспечения транспарентности ее деятельности. Мы заинтересованы в сотрудничестве со средствами массовой информации, общественными организациями, экспертами и специалистами любого уровня.

**Департамент информации и связи с общественностью
ГУП «Таджикская алюминиевая компания»
Душанбе, 27.10.2016 г.**